

# RELATÓRIO ANUAL 2013



**CEITEC S.A**  
semiconductors

Ministério da  
Ciência, Tecnologia  
e Inovação



# REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL



**PRESIDENTA**

**Dilma Rousseff**

**VICE-PRESIDENTE**

**Michel Temer**

**MINISTRO DE ESTADO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**

**Marco Antonio Raupp**

**SECRETÁRIO EXECUTIVO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**

**Luiz Antonio Rodrigues Elias**

**SECRETÁRIO DE POLÍTICA DE INFORMÁTICA**

**Virgílio Augusto Fernandes Almeida**

**, PRESIDENTE INTERINO DA CEITEC S.A.**

**Marcelo Soares Lubaszewski**

## MENSAGEM DO MINISTRO

### UMA EMPRESA QUE AVANÇA

Criada em 2008, a CEITEC S.A. é uma empresa pública vinculada ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) que atua no segmento de semicondutores desenvolvendo soluções para identificação automática (RFID e smartcards) e para aplicações específicas (ASICs). Localizada em Porto Alegre (RS), a estatal de semicondutores do governo federal desempenha o papel estratégico de desenvolver a indústria de microeletrônica no Brasil e posicionar o País como um player global no setor.



Até a criação da CEITEC S.A., o Brasil era o único país dos BRICs que não tinha capacidade doméstica de fabricação de circuitos integrados (CIs). A estatal já está mudando esse cenário. Como elemento de uma política de Estado para desenvolver e fornecer chips para necessidades estratégicas do País, a CEITEC S.A. vem ganhando mercado a cada ano. O objetivo desse esforço do governo federal é incluir o Brasil no seletor clube de cerca de 20 países com capacidade competitiva de fabricação de chips.

Em 2013, a CEITEC S.A. avançou ainda mais para se consolidar como empresa competitiva e para sedimentar o crescimento da microeletrônica brasileira, conquistando seu primeiro R\$ 1 milhão de faturamento, principalmente a partir da venda do produto CTC13001 – foram seis milhões de unidades comercializadas. É válido destacar ainda o avanço do processo de transferência de tecnologia para fabricação de circuitos integrados. Em breve, 100% do processo de fabricação do CTC11002, o Chip do Boi, ocorrerá no Brasil.

Neste Relatório Anual que chega às suas mãos, você poderá conferir outros resultados significativos obtidos pela CEITEC S.A. em 2013. São resultados que confirmam a acertada decisão do Brasil em investir no desenvolvimento de uma indústria de semicondutores.

Neste Relatório Anual que chega às suas mãos, você poderá conferir outros resultados significativos obtidos pela CEITEC S.A. em 2013. São resultados que confirmam a acertada decisão do Brasil em investir no desenvolvimento de uma indústria de semicondutores.

**Marco Antonio Raupp**

**Ministro da Ciência, Tecnologia e Inovação**



## MENSAGEM DO PRESIDENTE

### UM ANO DE CONQUISTAS

O ano de 2013 foi especial para a CEITEC S.A. Obtivemos resultados importantes que pavimentam a trajetória de sucesso que a empresa vem construindo em pouco mais de cinco anos de existência.

Em 2013, começamos a produção em volume comercial do CTC13100, chip projetado para uso por empresas que estão desenvolvendo soluções para o Sistema Nacional de Identificação Automática de Veículos (Siniav). Em outubro, colocamos um novo produto no mercado, o CTC13001 T, dispositivo para aplicações em logística com sinal de violação de tags. Como parte de nossa estratégia de conquista de novos mercados, estamos cada vez mais focados em tecnologias ligadas à Internet das Coisas, um mercado extremamente inovador e promissor.

Em termos de novos negócios, podemos comemorar ainda a venda de seis milhões de unidades do CTC13001 que, somada às vendas do CTC11002 (Chip do Boi), fez com que a CEITEC ultrapassasse a meta de R\$ 1 milhão de faturamento em 2013. É válido lembrar também que em 2013 o CTC13001 obteve o reconhecimento, por parte do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), de primeiro circuito integrado do Brasil com tecnologia desenvolvida no País.

As boas notícias do ano não param por aí. Na área fabril, temos de comemorar o fato de a CEITEC ter implantado em 2013 um módulo de operação de back-end que já realizou serviços de teste, afinamento e corte de wafers de mais de quatro milhões de chips. Em 2013, também passamos a investir na produção de micromódulos. Além disso, a nossa Divisão de Fábrica avança a passos largos no processo de transferência de tecnologia de front-end em nossa planta em Porto Alegre. Até o mês de janeiro de 2014, concluímos cerca de 50% do processo. Trata-se de conquistas relevantes que colocam o Brasil no caminho certo para, em breve, contar com uma indústria de microeletrônica rumo à consolidação.

O ano de 2013 se encerra extremamente positivo para a CEITEC. Tenho convicção de que o ano de 2014 será bastante próspero para a nossa empresa. Nossa equipe é competente, talentosa e plenamente capaz de superar os desafios que se apresentarem à frente e obter resultados ainda mais relevantes do que os alcançados em 2013.

**Marcelo Lubaszewski**  
Presidente interino

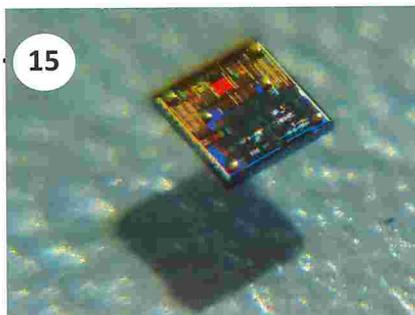


# SUMÁRIO

CEITEC S.A. em números.....07

Perfil da empresa.....08

Produtos.....15



## Resultados 2013

Design.....25

Desenvolvimento de Produtos & Negócios.....28

Fábrica.....31



Pesquisa & Desenvolvimento.....34

Diretoria Administrativo-Financeira.....36



Feiras e Eventos .....42



Destaques CEITEC 2013.....44

Equipe.....45

Créditos.....51

## CEITEC S.A. EM NÚMEROS

Em **2013**, a CEITEC S.A. realizou **9** tape-outs de prototipagem e **2** de produção,

divulgou seus produtos em **11** feiras no Brasil e **1** no Exterior,

vendeu **6 milhões** de unidades do produto **CTC13001**,

o que fez a empresa conquistar o seu primeiro

# R\$ 1 milhão de faturamento.

No ano passado, a área de **Back-end** da Fábrica realizou serviços de

teste, afinamento e corte de wafers de mais de **4 milhões de chips**.

Até janeiro de **2014**, a Fábrica da CEITEC concluiu cerca de **50%** do processo

de fabricação do produto **CTC11002 (Chip do Boi)**.

Mais detalhes sobre esses e outros resultados da CEITEC você confere a partir da página 24.

## LINHA DO TEMPO

**10/11/2008**

Decreto presidencial cria a CEITEC S.A.



**27/03/2009**

O Design Center da CEITEC S.A. é inaugurado.

## PERFIL DA EMPRESA

A CEITEC S.A. tem seu foco de negócio no desenvolvimento e oferta de circuitos integrados para identificação eletrônica, mais precisamente nas áreas de identificação por radiofrequência (RFID) e smartcards. Essas tecnologias de identificação e rastreabilidade de pessoas, animais e objetos são amplamente utilizadas no mundo todo e apresentam forte crescimento no Brasil, além de estarem associadas ao conceito de Internet das Coisas (IoT).

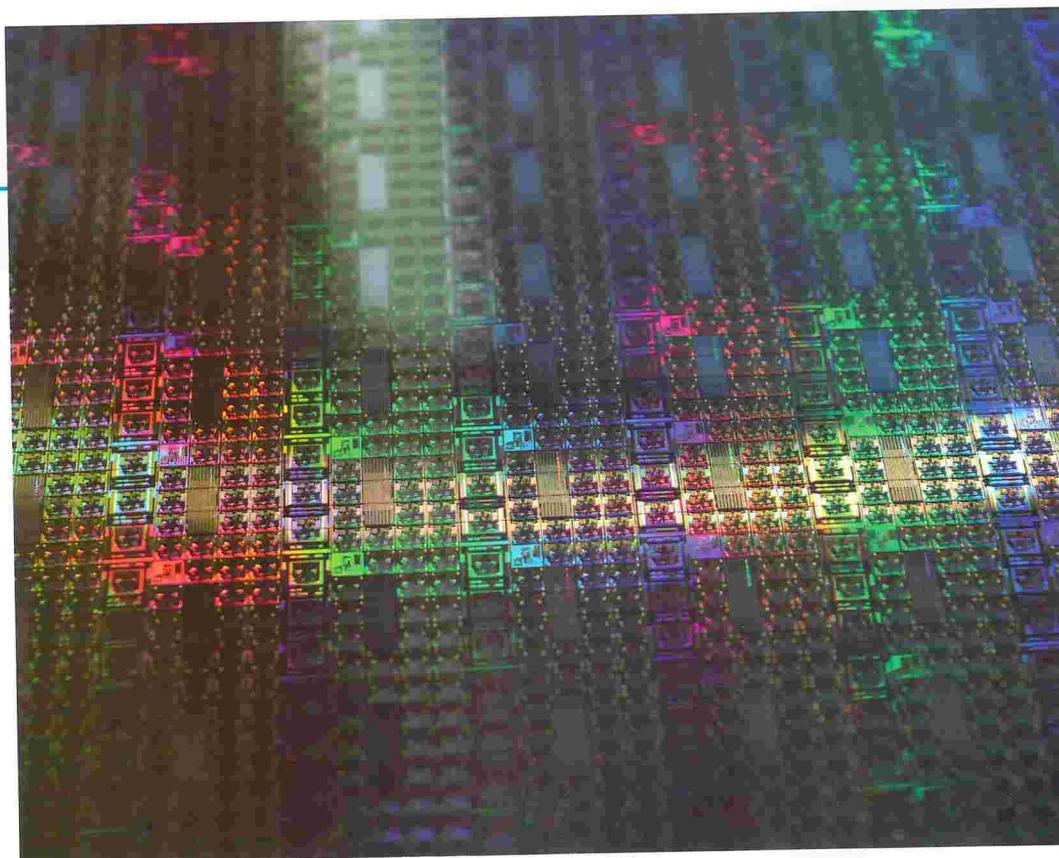
Os mais diversos tipos de indústrias e empresas, sejam governamentais ou privadas, podem se beneficiar dessas tecnologias de identificação automática. A CEITEC pode prover soluções com padrão internacional de qualidade agregando desenvolvimento tecnológico local, gerando propriedade intelectual e promovendo emprego e renda — efetivamente, respondendo pelas razões pelas quais foi criada pelo próprio Estado.

### Missão

Desenvolver soluções inovadoras em microeletrônica, com alto padrão de qualidade e sustentabilidade financeira, atendendo às necessidades estratégicas do Brasil e do mercado, contribuindo para o desenvolvimento nacional.

### Visão

Ser empresa nacional líder da cadeia produtiva do setor e referência na geração de soluções inovadoras em microeletrônica em economias emergentes, contribuindo para o desenvolvimento social, tecnológico e econômico do País.



15/04/2009

Os Conselhos de Administração e Fiscal da CEITEC S.A. são compostos em assembleia em Porto Alegre.

05/11/2009

CEITEC S.A. inicia teste de campo do Chip do Boi, em Prudente de Moraes, Minas Gerais.



## PERFIL DA EMPRESA

### Valores

#### Pessoas

Atuar como centro formador de pessoas para a indústria de semicondutores no País.

#### Inovação

Alcançar e superar o patamar tecnológico mundial dos circuitos integrados que desenvolve.

#### Compromisso com o País

Contribuir para atender às necessidades estratégicas em circuitos integrados do Estado brasileiro.

#### Compromisso com o Cliente

Ofertar circuitos integrados de qualidade, a preços competitivos, atendendo às necessidades do mercado.

#### Qualidade de Gestão

Ser referência em qualidade de gestão na indústria de semicondutores brasileira.

#### Segurança

Garantir um ambiente de trabalho com nível de segurança no padrão mundial da indústria de semicondutores.



#### Responsabilidade Ambiental

Minimizar o impacto ambiental ao longo do ciclo de vida dos seus produtos.

**05/02/2010**

É inaugurada a Fábrica da CEITEC S.A.



**06/04/2010**

A CEITEC S.A. realiza teste de campo do Chip do Boi na cidade de Anastácio, Mato Grosso do Sul.

# PERFIL DA EMPRESA

## Estrutura organizacional

Em seu modelo de estrutura organizacional, a CEITEC S.A. conta com quatro Divisões, áreas de negócios estratégicas e fundamentais para a consolidação e o avanço da empresa.

As quatro Divisões da CEITEC S.A. são as seguintes:

 Desenvolvimento de Produtos & Negócios

 Design



 Fábrica



 Pesquisa & Desenvolvimento

Além das quatro Divisões, a CEITEC S.A. conta com uma Diretoria Administrativo-Financeira, responsável pela gestão das áreas que dão suporte às atividades-fim da empresa.

**04/08/2010**

O professor Cylon Gonçalves da Silva é empossado no cargo de presidente da CEITEC S.A.

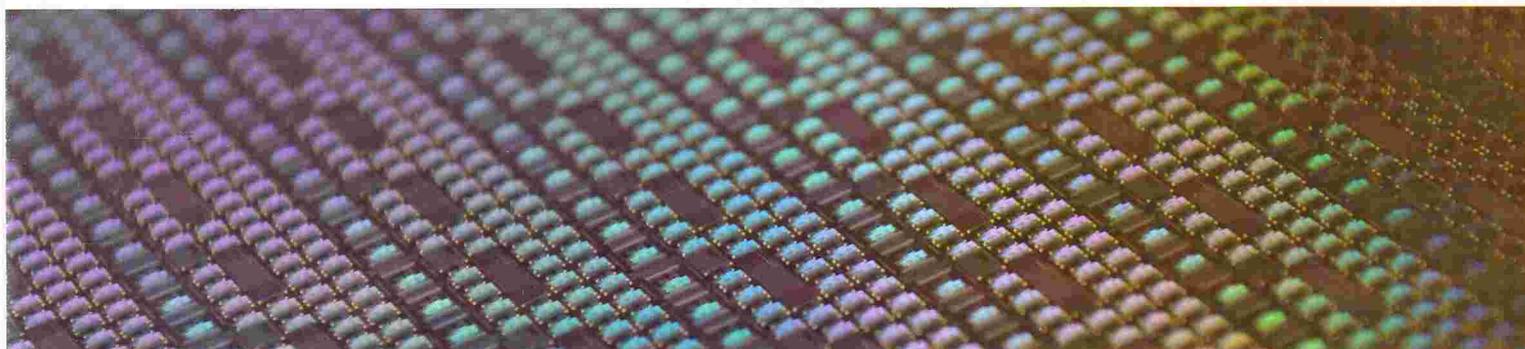
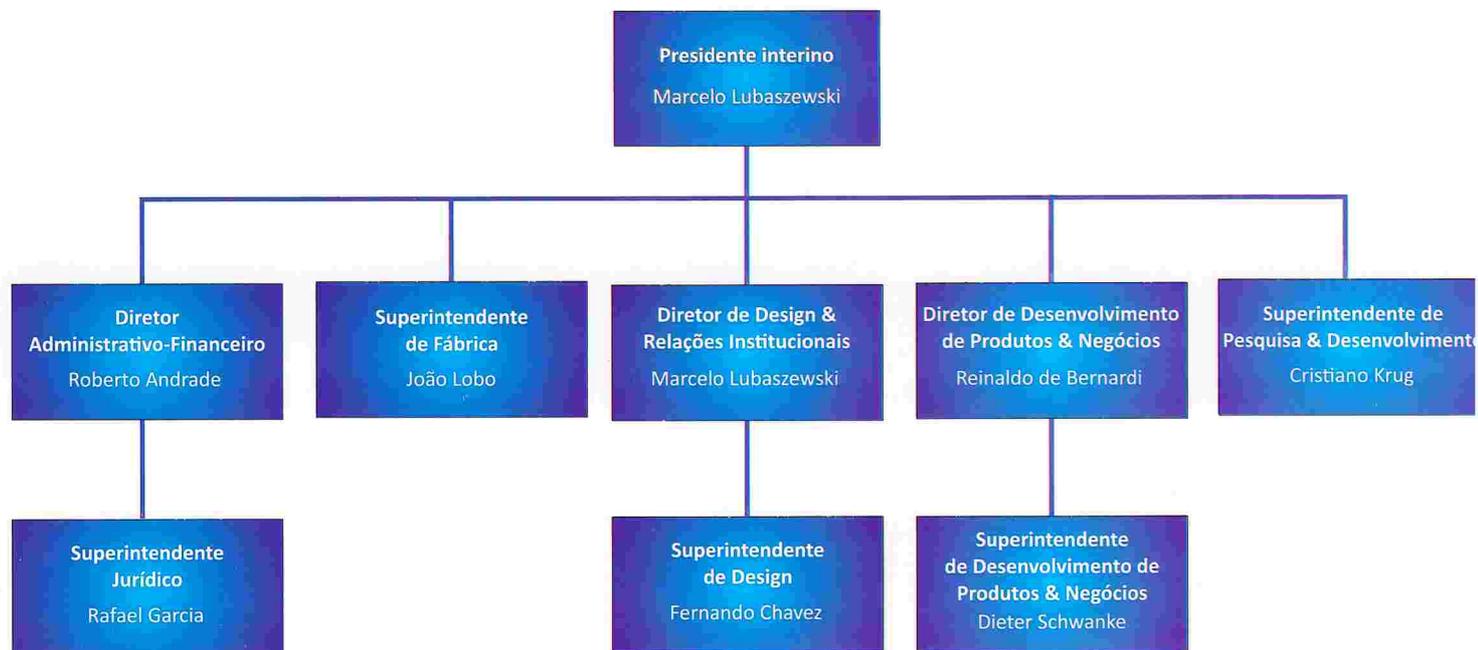


**13/06/2011**

O Chip do Boi está pronto para produção em escala comercial

## PERFIL DA EMPRESA

A figura abaixo mostra o organograma da empresa:



**29/08/2011**

A CEITEC S.A. e a empresa alemã X-FAB firmam acordo de transferência de tecnologia para produção de circuitos integrados.

**27/09/2011**

A CEITEC S.A. apresenta o CTC13000, seu chip UHF RFID para múltiplas aplicações em logística.



## PERFIL DA EMPRESA

### Atuação

Por meio de suas Divisões, a CEITEC S.A. atua no mercado de semicondutores de quatro formas:

**1 – Projeto, prototipagem e validação de circuitos integrados (CIs):** o projeto, a prototipagem e a validação de CIs é responsabilidade da Divisão de Design. O trabalho da Divisão consiste em projetar os circuitos microeletrônicos que compõem um chip por meio de programas de computador especializados, que são as ferramentas de trabalho dos projetistas. Esses programas têm, entre outras, funções para desenho do “layout” de módulos específicos (sensores, memórias, processadores) e para a integração desses módulos na topografia final do chip. Dada a imensa complexidade desses projetos, envolvendo tipicamente dezenas ou centenas de milhares de componentes, é necessário a fabricação de protótipos para validação. Esses protótipos são submetidos a extensos testes de requisitos funcionais e de desempenho, e eventualmente têm seus projetos revisados, antes de serem considerados prontos para a produção em larga escala.

**2 – Fabricação de CIs:** a fabricação dos CIs, isto é, a construção de milhares de chips sobre um wafer de silício puro, compreende primeiramente o chamado front-end da indústria de semicondutores. A tecnologia de front-end que está sendo implantada na Fábrica da CEITEC é a de 0,6 micrômetro. Entre o front-end e a entrega aos clientes, os CIs passam por etapas de fabricação chamadas de back-end, compostas por teste, afinamento, corte de wafers e encapsulamento. As etapas de teste, afinamento e corte já estão implantadas na CEITEC, isso é, cada um dos chips hoje entregues a clientes foi testado, afinado e cortado na Fábrica da CEITEC. Esses processos estão sendo qualificados e preparados para os próximos produtos da empresa.

**3 – Pesquisa e Desenvolvimento:** a Divisão de Pesquisa & Desenvolvimento é o órgão responsável pela prospecção de novas tecnologias que atendam oportunidades de mercado para a CEITEC. Também é responsável pelo Laboratório Analítico da CEITEC e pelos Programas Cooperativos com Universidades e Centros de Pesquisa. As ações correntes do grupo de P&D concentram-se em apoiar a transferência de tecnologia e a fabricação (front-end), aperfeiçoar e expandir para novos produtos as atividades correntes de teste funcional, afinamento e corte (back-end) e implantar a linha de produção de micromódulos (encapsulamento).

**4 – Comercialização de CIs e de soluções de microeletrônica:** por meio da Divisão de Desenvolvimento de Produtos & Negócios, a CEITEC S.A. oferta seus chips ao mercado e trabalha com clientes na elaboração de soluções que incorporem os CIs da empresa. Os clientes em potencial são empresas estatais, multinacionais e pequenas e médias empresas brasileiras. A CEITEC detém a propriedade intelectual de todos os seus chips, quer sejam eles fabricados em Porto Alegre ou em fábricas parceiras.

13/10/2011

CEITEC S.A. anuncia a produção do Chip do Boi em escala comercial.



03/11/20

CEITEC S.A. e a empresa brasileira NOVUS anunciam parceria para o desenvolvimento CTC12100, chip para registro de temperatura

## PERFIL DA EMPRESA

### Estrutura física

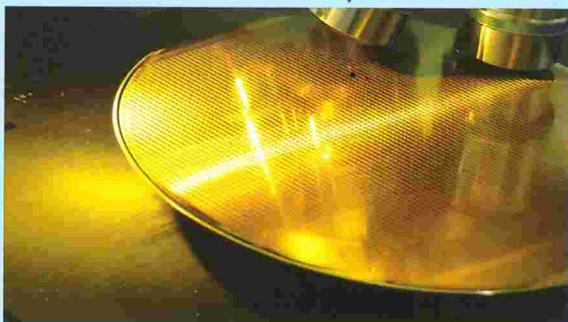
A CEITEC S.A. ocupa área de 14,7 mil metros quadrados, sendo que 9,6 mil metros quadrados são ocupados pela Fábrica (prédio 2). Nessa área, 2 mil metros quadrados são dedicados à Sala Limpa, o “coração” da Fábrica. É ali, em um ambiente controlado que se caracteriza por um grau de limpeza superior ao da mais avançada sala de UTI de um hospital moderno, que os chips são produzidos e testados, e os wafers afinados e cortados. No restante do espaço da Fábrica estão localizadas as instalações de infraestrutura, como a planta de água ultrapura (UPW) e os sistemas de eletricidade, ar-condicionado e gases especiais, entre outros.

O prédio 1, com seus 5,1 mil metros quadrados, abriga o Design Center, a Divisão de Desenvolvimento de Produtos & Negócios, o Laboratório de Pesquisa, Desenvolvimento e Testes e o setor Administrativo-Financeiro (que inclui um auditório para 120 pessoas).



**05/03/2012**

CEITEC S.A. participa, como expositora, de sua primeira feira internacional, a CeBIT, em Hannover, na Alemanha.



**13/07/2012**

CEITEC S.A. anuncia conclusão da primeira etapa da transferência de tecnologia para sua operação em Porto Alegre (RS).

## PERFIL DA EMPRESA

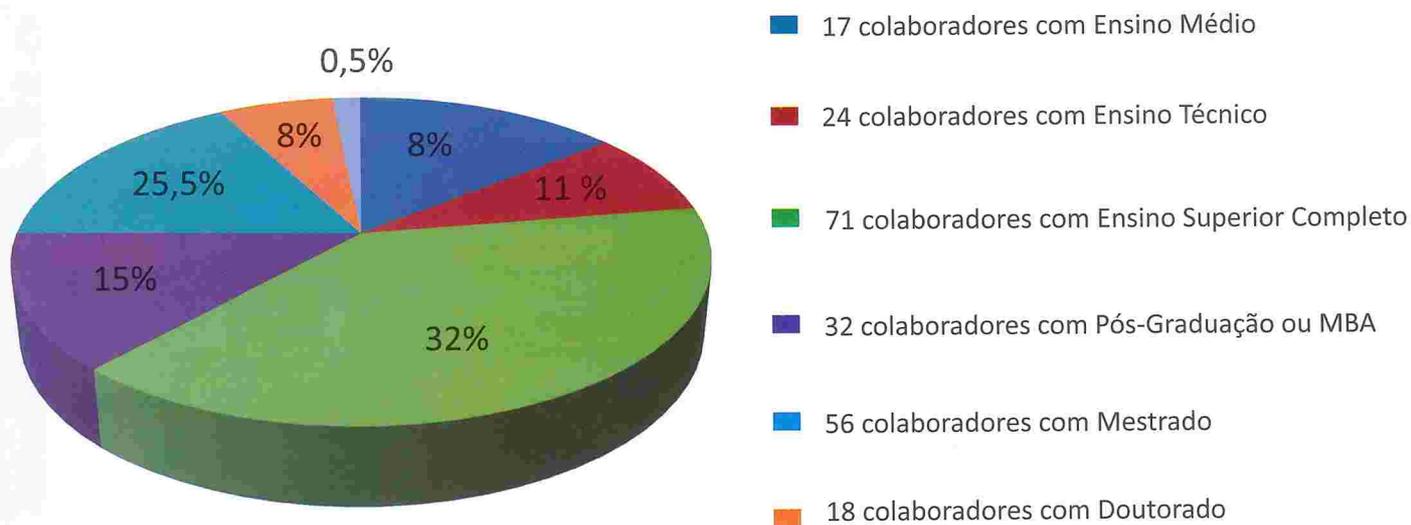
### Colaboradores

A CEITEC S.A. reúne profissionais de ponta da microeletrônica no Brasil. Em seu quadro de colaboradores, conta com estrangeiros e brasileiros que atuavam no Exterior, além de jovens talentos de diferentes áreas formados pelas melhores universidades do País.

O qualificado time da CEITEC S.A. busca excelência para colocar a empresa nos padrões de uma indústria de microeletrônica de classe mundial. A empresa chega ao final do ano de 2013 com 218 colaboradores um acréscimo de 24 colaboradores em relação ao ano de 2012.

### Alta escolaridade

A alta escolaridade dos colaboradores da CEITEC S.A. é um indicativo do nível de especialização da empresa, conforme figura abaixo:



A formação dos colaboradores da CEITEC S.A. é complementada por cursos e treinamentos que contemplam a especificidade de sua área de atuação, tendo em vista que muitos equipamentos e sistemas em uso na empresa são únicos no País. A essa formação soma-se a experiência adquirida pelas equipes a cada desenvolvimento realizado, com foco em padrões internacionais de qualidade.

29/08/2012

Durante a feira Expointer 2012, o Grupo Fockink lança brinco eletrônico para identificação animal com o Chip do Boi da CEITEC S.A.



14/09/2012

CEITEC S.A. e Casa da Moeda do Brasil assinam convênio para produção do novo chip do passaporte brasileiro.

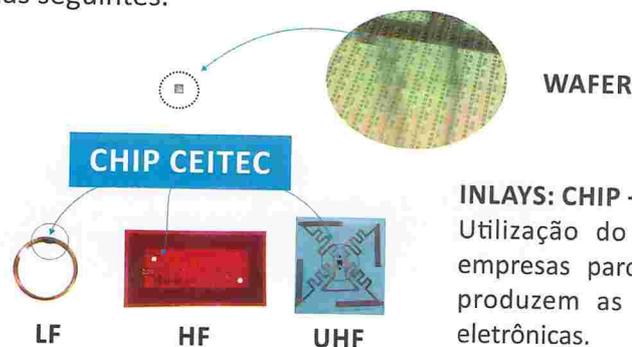
## PRODUTOS

A CEITEC S.A. é uma empresa com foco no desenvolvimento de soluções para identificação automática (RFID e smartcards) e para aplicações específicas (ASICs). Com sete produtos totalmente projetados por sua equipe, dos quais quatro já à disposição do mercado e outros três em fase final de teste de campo, a CEITEC S.A. se consolida como uma das mais importantes empresas brasileiras no ramo de semicondutores. Conheça o portfólio de produtos da CEITEC S.A. nas páginas seguintes.

LF - baixa frequência

HF - alta frequência

UHF - ultra alta frequência



**INLAYS: CHIP + ANTENA**  
Utilização do chip por empresas parceiras que produzem as etiquetas eletrônicas.

## PRODUTOS À DISPOSIÇÃO DO MERCADO

### RFID 134 kHz – LF (baixa frequência)

#### CTC11002 (Chip do Boi)

É o primeiro produto “de prateleira” da CEITEC. Trata-se de um chip RFID LF (baixa frequência) que atende às normas NBR 15006 e 14766 (ISO 11784/85) e é direcionado principalmente ao mercado de identificação animal. Esse chip também pode ser utilizado na identificação de cilindros de gás, de pneus e de embalagens, entre outras aplicações.

O produto desenvolvido pela CEITEC S.A. é o elemento-base do chamado “brinco eletrônico” que permite um significativo ganho de desempenho na identificação individual de animais (sobretudo bovinos) em relação a outros sistemas, como o brinco visual (com números) ou o brinco com código de barras.

O uso de um brinco com o Chip do Boi melhora o manejo por oferecer mais agilidade e precisão na coleta de informações dos animais – o risco de erro humano é menor do que nos outros sistemas porque a identificação de cada animal é obtida diretamente do brinco por meio de um leitor RFID. Esses dados são transmitidos por comunicação sem fio (como por exemplo, bluetooth) a um coletor manual (equipamento semelhante a um tablet). O Chip do Boi também qualifica o controle sanitário, já que permite um acompanhamento mais preciso de cada animal. É válido lembrar ainda que vários mercados, especialmente da Europa, só compram carne de animais identificados e rastreados eletronicamente por brincos com chip.

22/01/2013

CEITEC S.A. passa a ofertar ao mercado o chip CTC13100, projetado para uso por empresas que estão desenvolvendo soluções para o Sistema Nacional de Identificação Automática de Veículos (Siniav).



06/06/2013

O CTC13001, produto desenvolvido pela CEITEC S.A., é o primeiro circuito integrado do País a obter o reconhecimento de tecnologia com desenvolvimento nacional.

## PRODUTOS

O Chip do Boi é o primeiro chip da CEITEC a ser produzido em escala comercial. Foi totalmente projetado pela área de Design da CEITEC. Utiliza tecnologia 0,6 micrômetro, compatível com a fábrica da empresa em Porto Alegre (RS). Em 2011, o dispositivo começou a ser fabricado na X-FAB, empresa alemã com quem a CEITEC S.A. firmou um acordo de transferência de tecnologia, que inclui treinamento de pessoal.

Em 2012, a CEITEC S.A. passou a disponibilizar o CTC11002 ao mercado com pronta entrega e realizou as primeiras vendas do produto. O Grupo Fockink, empresa brasileira especializada em produtos para o agronegócio com mais de 60 anos de mercado, já está ofertando ao mercado um brinco eletrônico com o Chip do Boi da CEITEC S.A.



### RFID 915 MHz – UHF (ultra alta frequência)

#### Chip CTC13001 (EPC Gen 2)

Circuito integrado RFID UHF (ultra alta frequência) para múltiplas aplicações em logística que pode ser usado por fabricantes de equipamentos para identificação e rastreamento de itens durante toda a fase de produção, assim como para controle de estoque e de pós-fabricação. Também pode ser utilizado para identificação de bagagens aéreas, de produtos no varejo (supermercados) e na área de saúde (medicamentos, controle de pacientes, etc).

O CTC13001 atende o padrão *EPCGlobal Class1 Gen2* e utiliza transmissão de dados por meio de codificação por intervalo de pulso (PIE) e modulação em amplitude (ASK). O chip RFID opera em ultra alta frequência (UHF) na faixa de 860-960 MHz, com taxa de comunicação de dados entre 40 kbps e 640 kbps. O chip contém 1kbit de memória interna (512bits de memória de usuário) com retenção de 10 anos.

**26/07/2013**

O professor Cylon Gonçalves da Silva conclui seu mandato à frente da CEITEC. O professor Marcelo Lubaszewski (foto), diretor de Design da CEITEC, assume a presidência da empresa.



**04/10/2013**

Durante a Mostra BID Brasil, em Brasília (DF), a CEITEC S.A. lança o produto CTC13001 T, dispositivo para múltiplas aplicações em logística com sinal de violação de tags.

## PRODUTOS

Em 2013, a CEITEC comercializou seis milhões de unidades do CTC13001, um indicativo de que o produto já tem boa aceitação no mercado.



### CTC13001 T

Dispositivo para múltiplas aplicações em logística, o CTC13001 T conta com uma funcionalidade a mais de segurança: um sinal de entrada que pode ser utilizado na detecção de violação (Tamper Detection) do inlay.

Novo integrante da família CTC13000, o chip CTC13001 T pode ser utilizado em lacres e cadeados eletrônicos, garantindo ainda mais segurança a produtos como embalagens, medicamentos, bagagens aéreas, cargas logísticas e roupas, entre outros.

Desenvolvido para alcançar os mais elevados padrões, o CTC13001 T está em conformidade com as especificações do mais importante padrão para identificação eletrônica, o *EPCGlobal Class 1 Gen2*. Baseados nesse padrão, os projetos de RFID, que abrangem desde pequenos itens individuais até pallets, podem ser utilizados para controle de estoque, acompanhamento de um único item, logística, integridade do produto, segurança e precisão dos dados, entre outras aplicações.



**18/11/2013**

A CEITEC S.A. começa a produção em volume comercial do chip CTC13100, projetado para uso por empresas que estão desenvolvendo soluções para o Siniav.

**25/11/2013**

Ao atingir o volume de mais de seis milhões de chips vendidos, a CEITEC S.A. bate a meta de faturamento de R\$ 1 milhão prevista em seu Planejamento Estratégico para 2013.

## PRODUTOS

### CTC13100 (Siniav)

Projetado para uso por empresas que estão desenvolvendo soluções para o Sistema Nacional de Identificação Automática de Veículos (Siniav), o CTC13100 é um chip RFID UHF (ultra alta frequência). O produto atende ao protocolo Denatran G0 (geração 0) do programa Siniav e às normas de segurança e criptografia internacionais. Concentra dados como placa, modelo e marca do veículo, números de chassi e código NAVAM, entre outras informações, servindo como ferramenta essencial para a implantação, pelo Governo Federal, do programa Siniav.

O programa Siniav foi criado com o objetivo de identificar toda a frota nacional de veículos por meio da instalação de etiquetas eletrônicas (tags) com chips nos para-brisas dos automóveis. Os sinais dessas tags serão captados por antenas instaladas em pórticos em ruas e estradas de todo o País, podendo fazer a leitura de dados como placa, modelo, marca, ano, potência e tipo de combustível, além da data e do horário em que o veículo passou por determinado local. As informações obtidas serão enviadas por meio de radiofrequência para bases de dados informatizadas locais e nacionais.

A leitura do chip CTC13100 pode ser feita a uma distância de até 20 metros, com veículos em movimento. O componente tem duas áreas de memória, uma de uso geral e outra protegida por criptografia CEITEC está preparada para atender ao mercado brasileiro em sua totalidade, que hoje é de cerca de 75 milhões de veículos.

### PRODUTOS EM TESTE DE CAMPO

#### RFID 13,56 MHz – HF (alta frequência)

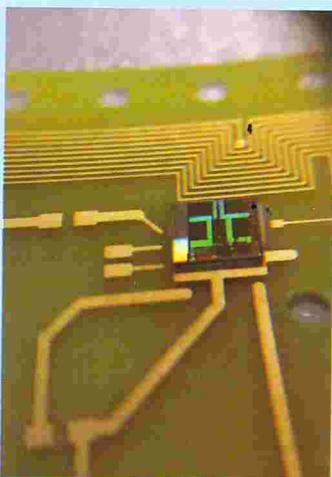
### CTC12000

Chip RFID HF (alta frequência) baseado na norma ISO 15693 que foi desenvolvido para identificação e rastreabilidade de produtos perecíveis. Também pode ser utilizado na identificação e rastreabilidade de fármacos, livros e correspondências, entre outras aplicações.

As principais vantagens do uso do CTC12000 em relação aos outros sistemas são a agilidade e a precisão na coleta de dados. A identificação das informações das etiquetas ocorre automaticamente na passagem dos itens pelos leitores, evitando erros de leitura ou de digitação que podem ocorrer nos sistemas de identificação manual ou por código de barras. Outra vantagem é que a operação não precisa ser feita de forma individual: vários itens podem ser lidos ao mesmo tempo.

**28/11/2013**

Demonstração à Casa da Moeda do Brasil do primeiro protótipo funcional do chip do passaporte contendo sistema operacional desenvolvido pela CEITEC S.A.



**13/12/2013**

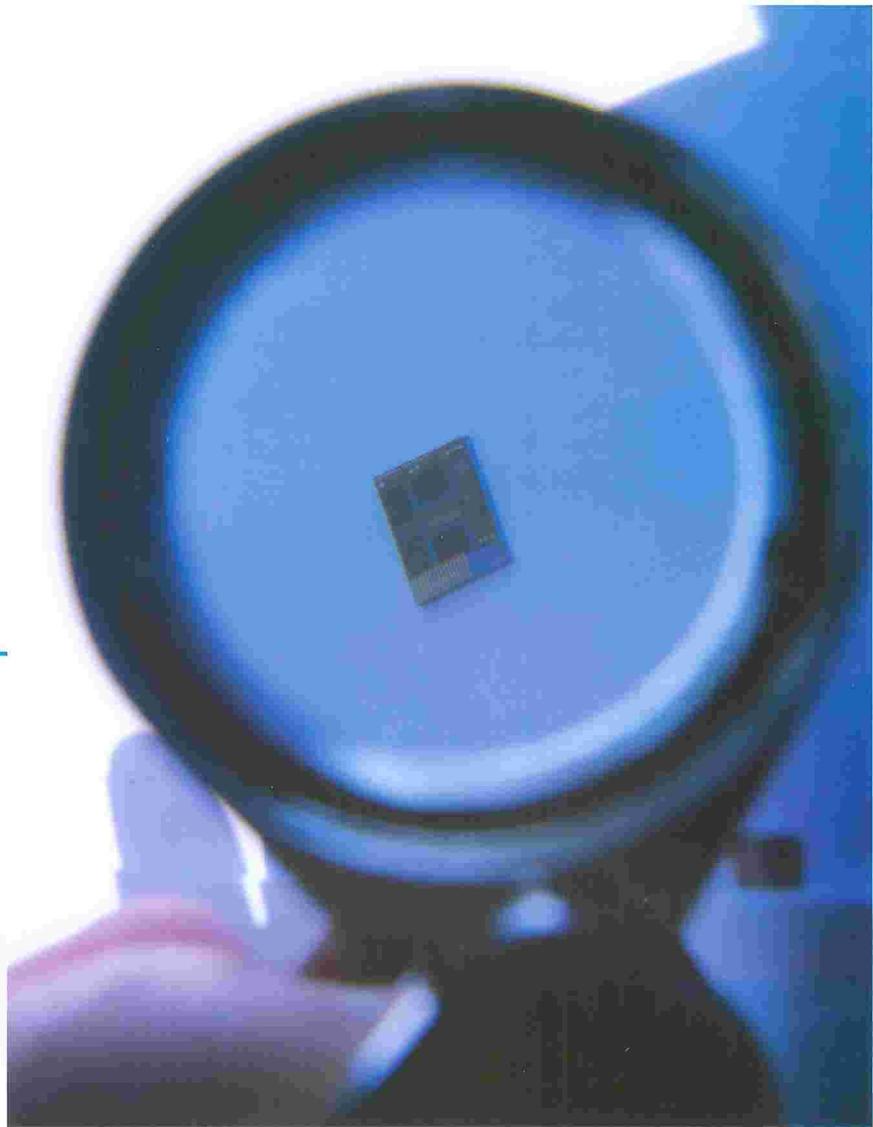
Entrega do primeiro protótipo funcional do CTC12100 (chip para registro de temperatura) à NOVUS.

## PRODUTOS

### CTC12100 (com sensor de temperatura)

Em parceria com a empresa NOVUS, a CEITEC S.A. desenvolve um dispositivo RFID HF baseado na norma ISO 15693 para ser utilizado diretamente em cargas perecíveis com o objetivo de medir e registrar a temperatura e transmitir esses dados por radiofrequência. O chip registra temperaturas na faixa de -40 a 75°C, podendo ser usado em alimentos, medicamentos e outros produtos.

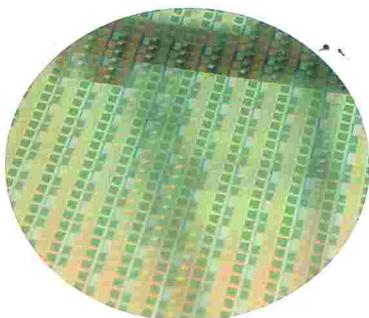
O fato de o chip proporcionar o registro da temperatura a que um produto esteve exposto ao longo do tempo em que foi transportado, além de ser de grande importância para o usuário final, agrega valor, garantindo um padrão mais elevado de qualidade.



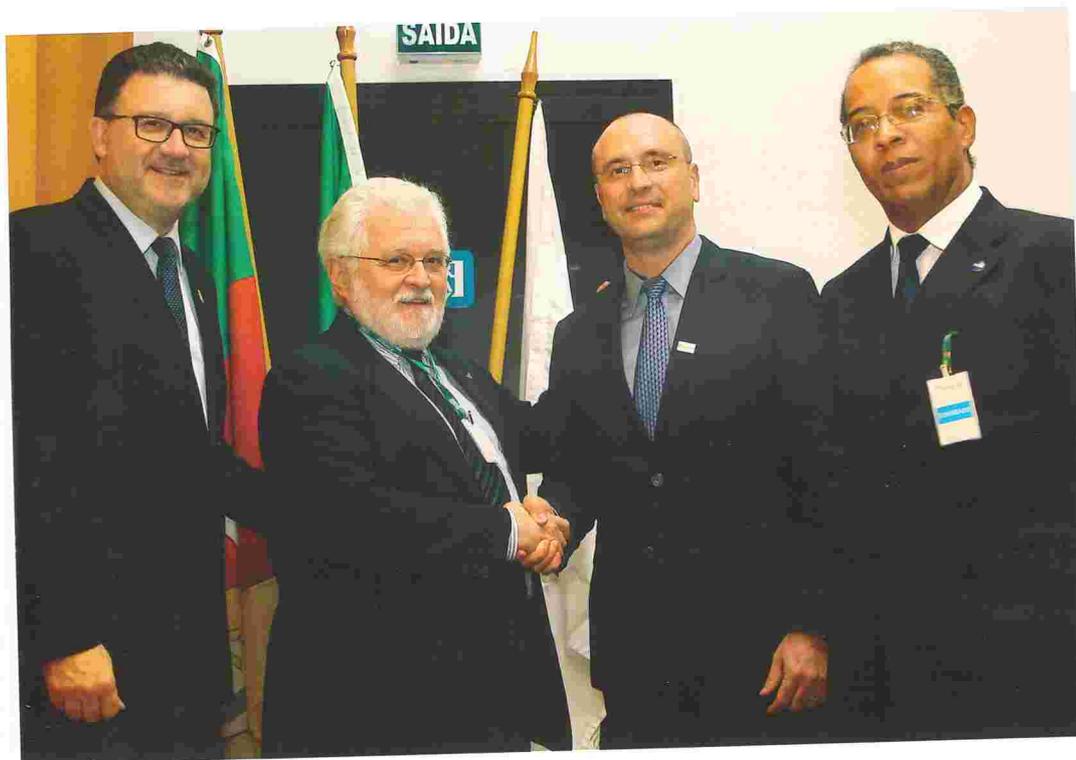
### CTC21001 (Chip do Passaporte)

Circuito integrado direcionado ao mercado de identificação pessoal e segurança da informação. Trata-se de um dispositivo para uso em passaportes eletrônicos, conforme definições da ICAO (International Civil Aviation Organization).

Por meio de um convênio de cooperação técnica firmado com a Casa da Moeda do Brasil (CMB) em setembro de 2012, a CEITEC S.A. desenvolve o novo chip que será usado no passaporte brasileiro. A partir de 2015, os passaportes brasileiros passarão a utilizar o chip produzido pela CEITEC S.A.



## ALGUMAS PARCERIAS EM 2013



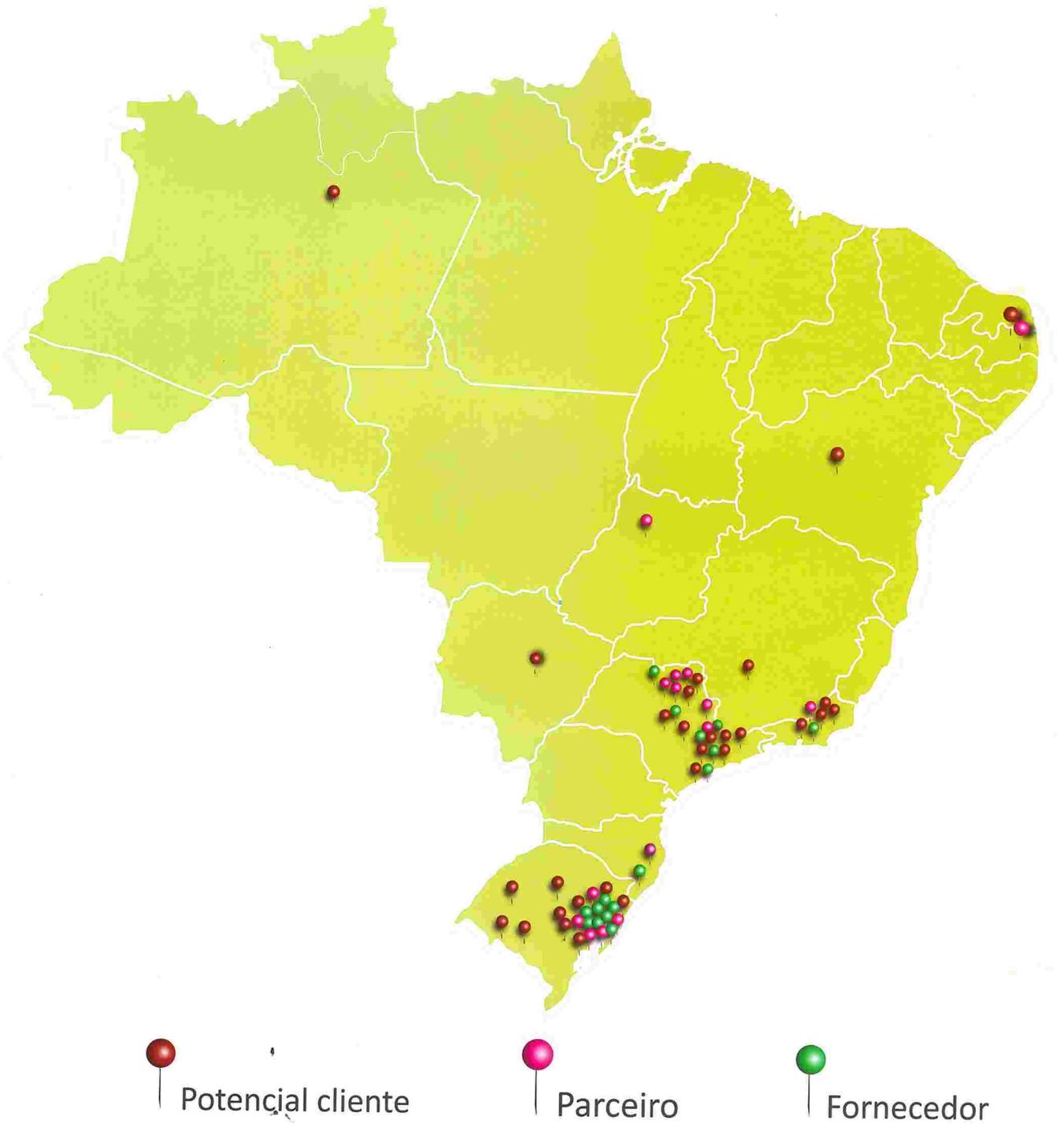
*A CEITEC S.A. e a Universidade do Vale do Rio dos Sinos (Unisinos) firmaram acordo de cooperação tecnológica em novembro de 2013*

*Em dezembro de 2013, a CEITEC S.A. e a Fundação de Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (CIEN-TEC) assinaram protocolo de intenções para cooperação técnica*



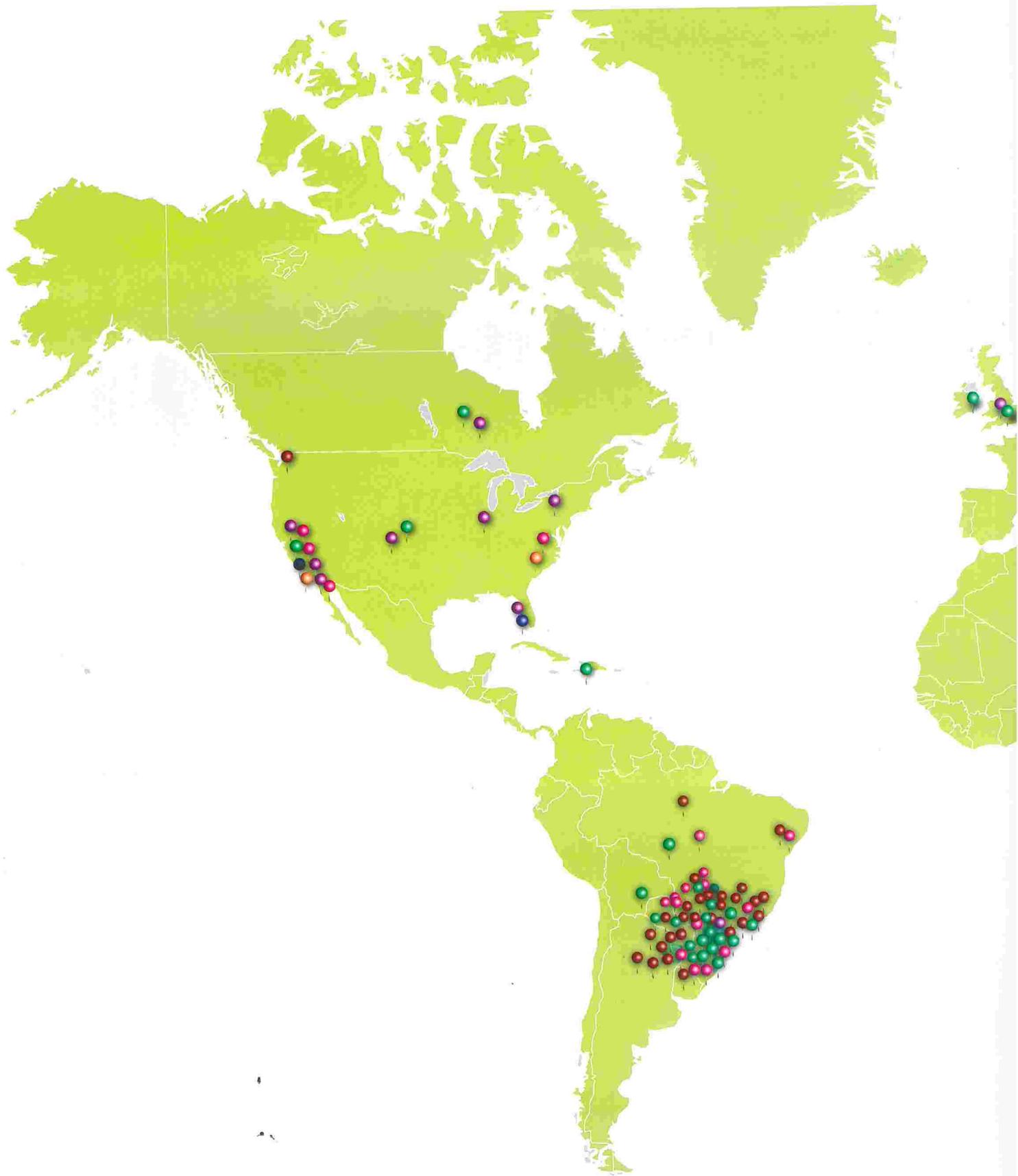
## ATUAÇÃO NACIONAL

No Brasil, a CEITEC S.A. interage com empresas e instituições de vários Estados. Confira no mapa como a CEITEC S.A. está presente no País.



## PRESENÇA GLOBAL

A CEITEC S.A. se relaciona com empresas de todo o planeta, sejam elas parceiras, clientes, fornecedoras, etc.



Potencial cliente

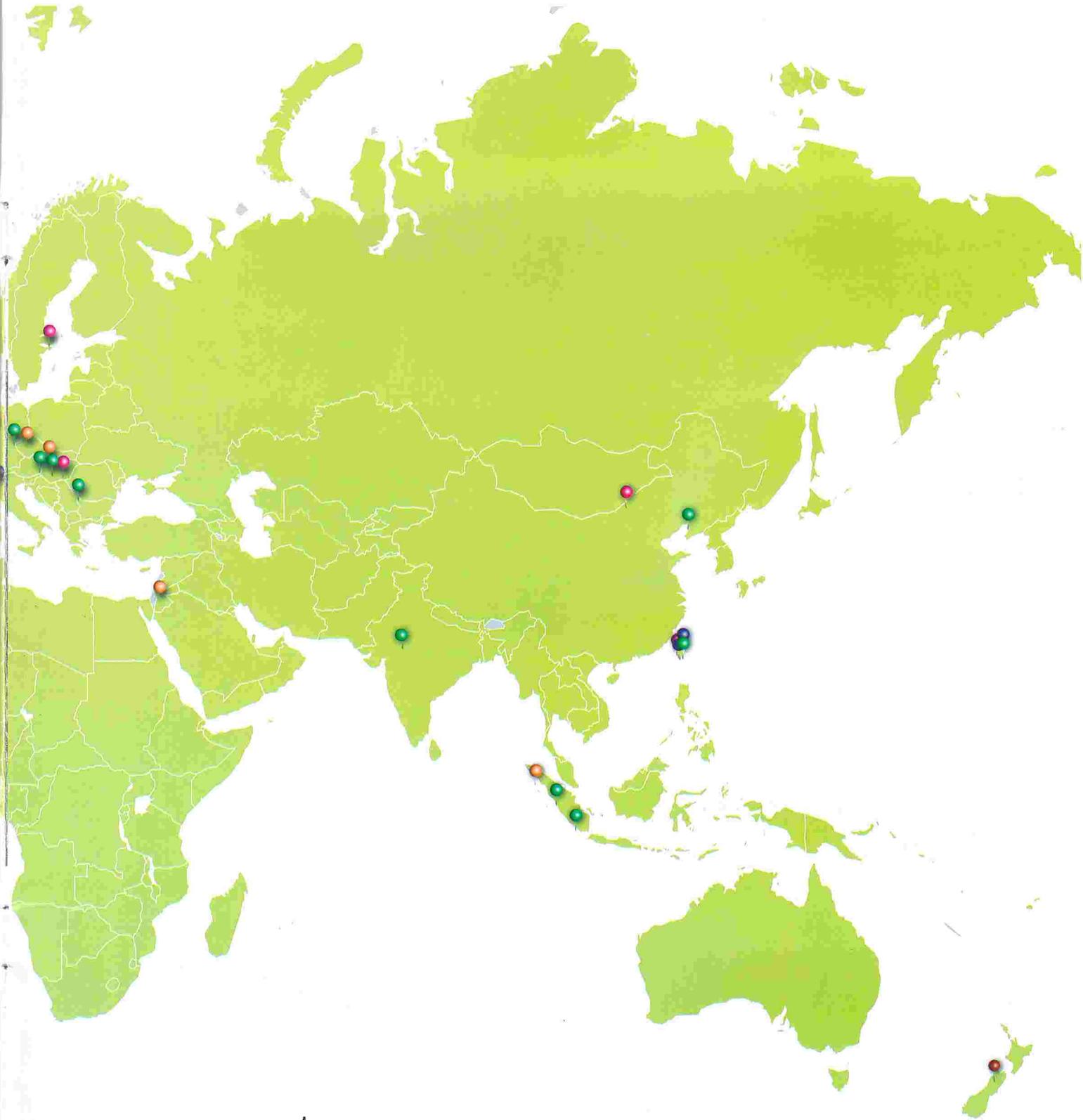


Parceiro



Supplycha

Confira no mapa abaixo como a CEITEC S.A. está presente no mundo.



roker



Fornecedor



Foundry

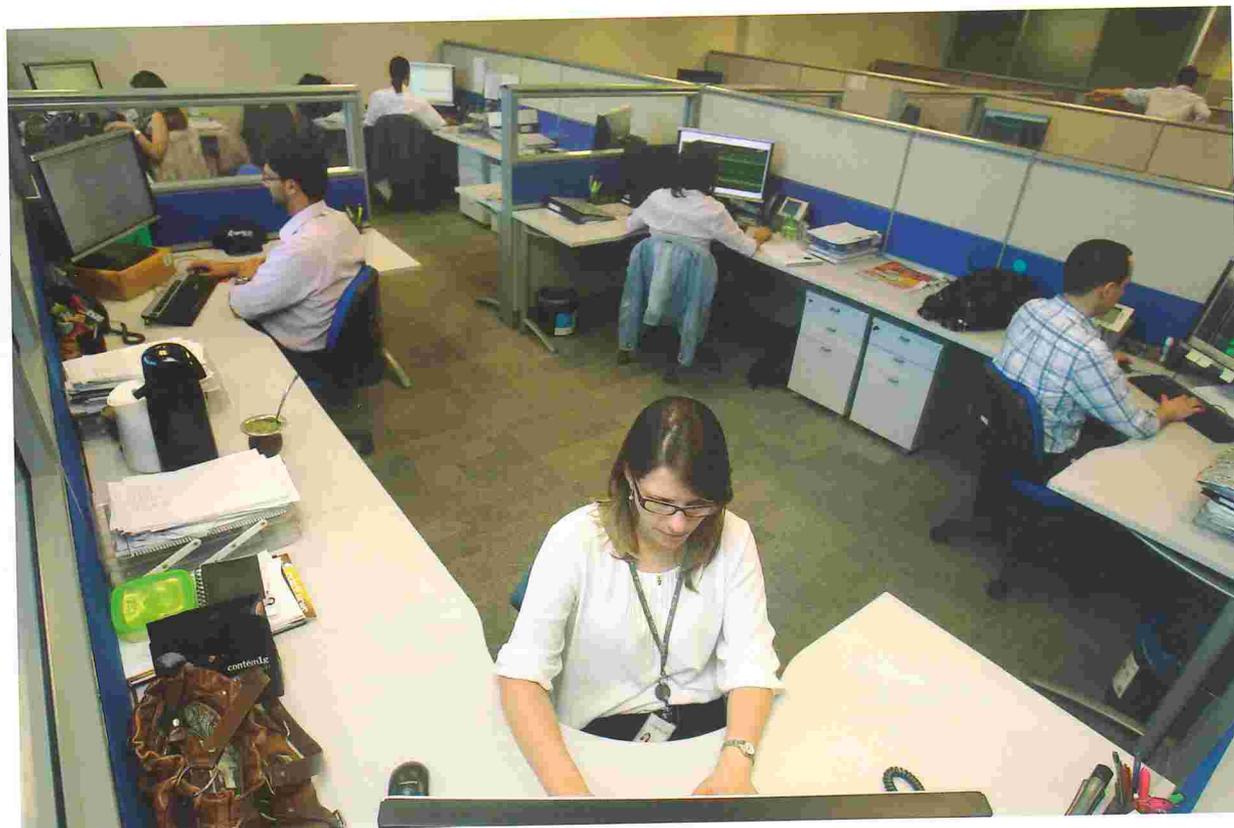


Fornecedor IP

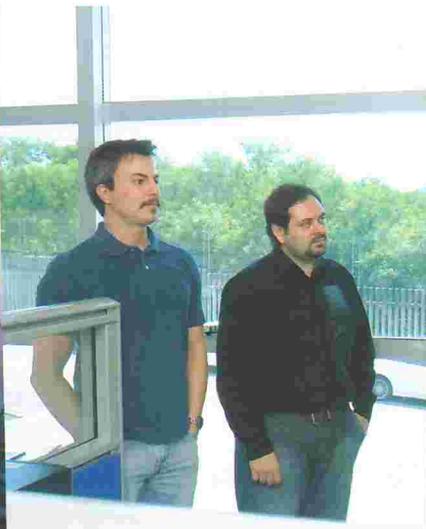
# RESULTADOS 2013

## DESIGN

A Divisão de Design da CEITEC é a área encarregada de projetar microcircuitos para diversas aplicações. Tem como missão conceber os projetos, realizar os tape-outs (prototipagens de chips) e fazer a validação dos circuitos integrados (CIs) da CEITEC. O setor desenvolve seus projetos a partir das demandas da Divisão de Desenvolvimento de Produtos & Negócios, com quem atua em conjunto.



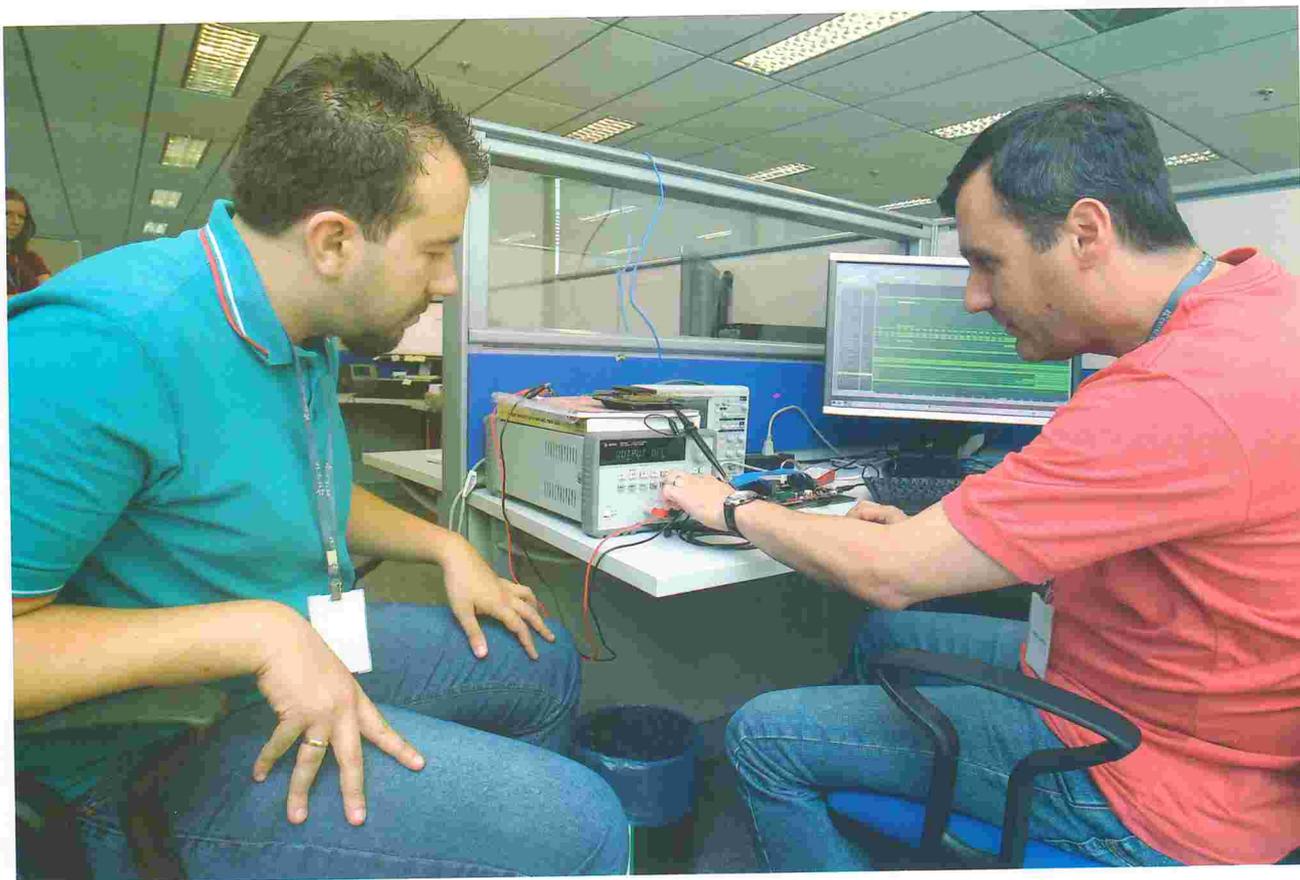
O trabalho do Design Center consiste em projetar os circuitos microeletrônicos que compõem um chip por meio de programas de computador especializados, que são as ferramentas de trabalho dos projetistas. Esses programas têm, entre outras, funções para desenho do “layout” de módulos específicos (sensores, memórias, processadores) e para a integração desses módulos na topografia final do chip. Dada a imensa complexidade desses projetos, envolvendo tipicamente dezenas ou centenas de milhares de componentes (transistores, resistores, capacitores), é necessária a fabricação de protótipos para validação. Esses protótipos são submetidos a extensos testes de requisitos funcionais e de desempenho, e eventualmente têm seus projetos revisados antes de serem considerados prontos para a produção em larga escala.



## DESIGN

No que se refere à equipe, o ano de 2013 foi de renovação e ampliação no Design Center. Como resultado do concurso público de 2012, foram contratados 65 projetistas.

Em relação à infraestrutura da Divisão, a CEITEC adquiriu e instalou em 2013 um novo Data Center visando aumentar a confiabilidade das operações de tecnologia da informação (TI) e electronic design automation (EDA).



Em 2013, o Design Center realizou nove tape-outs de prototipagem e dois tape-outs de produção. Entre os tape-outs de prototipagem destacam-se os do produto CTC21001 (chip para o passaporte brasileiro) e os do CTC12100 (chip com sensor de temperatura), que resultaram em protótipos funcionais. Entre os tape-outs de produção, é válido destacar o tape-out do chip CTC13100 (para atendimento ao programa Siniav).



## DESIGN

No que se refere ao investimento em produção de conhecimento, a Divisão de Design reestruturou o grupo de propriedade intelectual e inovação e criou um comitê para julgar depósitos de patentes. Em 2013, houve cinco pedidos de depósitos de patentes feitos pela Divisão de Design.



Em setembro de 2013, também foram apresentados dois artigos técnicos no Symposium on Integrated Circuits and Systems Design (SBBCI), durante o evento Chip in Curitiba.



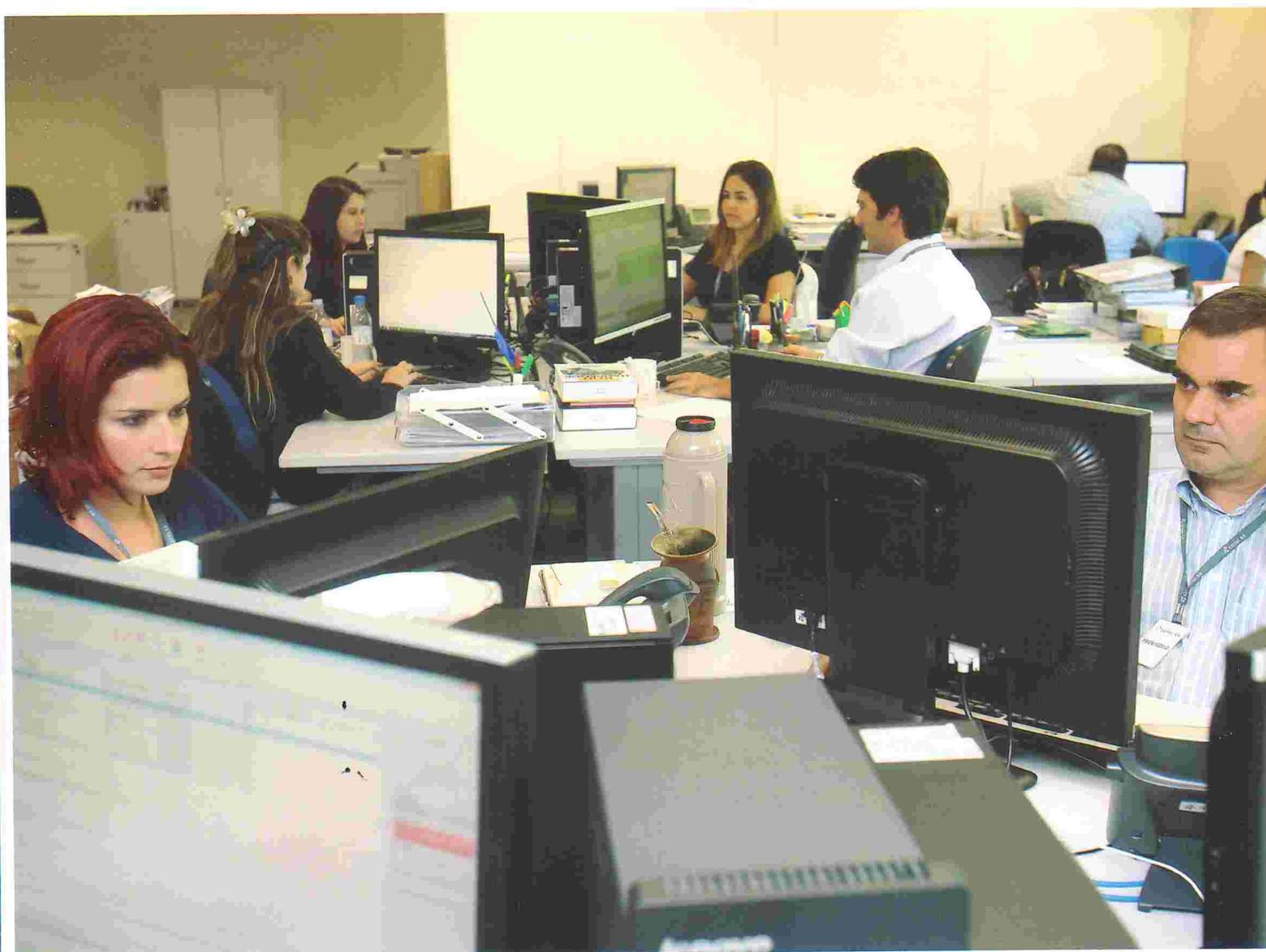
## DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS & NEGÓCIOS

Responsável por identificar novos negócios para a CEITEC, a Divisão de Desenvolvimento de Produtos & Negócios (DP&N) intensificou a prospecção de potenciais clientes e o fechamento de parcerias em 2013.

A Divisão de DP&N busca mapear oportunidades para os produtos da CEITEC e em 2013 fechou vários negócios no mercado doméstico. Da família de chips CTC13001 foram vendidas seis milhões de unidades, com 4,5 milhões entregues ainda em 2013. No que se refere à família de chips CTC11002, foram vendidas 140 mil unidades. Com as entregas correspondentes às vendas indicadas, a CEITEC bateu a meta de faturamento estipulada em seu Planejamento Estratégico, de R\$ 1 milhão. No decorrer de 2013, dois novos produtos entraram em fase de produção em volume comercial: o chip CTC13001 T (chip para identificação por radiofrequência em UHF com sinalização de violação) e o chip CTC13100 (chip para rastreamento de veículos, para atendimento ao programa Siniav).

Outro resultado importante da Divisão de DP&N foi a conquista do reconhecimento de bem de informática e automação com tecnologia desenvolvida no País para o chip CTC13001. Trata-se do primeiro circuito integrado a alcançar tal status no Brasil.

O desenvolvimento da solução para o chip do passeaporte brasileiro, projeto que surgiu a partir de uma parceria estratégica firmada entre CEITEC S.A. e Casa da Moeda do Brasil, também avançou. O sistema operacional integrante da solução foi desenvolvido em 2013 e entrará em fase de qualificação durante o ano de 2014.



## DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS & NEGÓCIOS

Em relação à infraestrutura da Divisão de DP&N, houve a expansão da estrutura laboratorial de desenvolvimento de produtos com a aquisição e instalação de equipamentos como câmara anecóica para medição de performance UHF, equipamento cura flip-chip termo-pressão, wafer prober semi-automática e sistema de teste de produção de wafers.



Em 2013, a Divisão de Desenvolvimento de Produtos & Negócios ainda trabalhou no sentido de ampliar a participação da CEITEC em feiras de negócios no Brasil e no Exterior.

Os produtos da CEITEC foram demonstrados em feiras no Brasil, como Feicorte, ESC Brazil e RFID Journal Live! Brasil, e na CeBIT 2013, em Hannover (Alemanha), entre outras (leia mais sobre a participação da CEITEC nas feiras nas páginas 42 e 43).

Para 2014, o desafio da área de DP&N é ampliar as vendas dos produtos CTC11002 e CTC13001, além de colocar à disponibilidade do mercado o chip CTC13100.



## DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS & NEGÓCIOS

### Escritório de Projetos

Ligado à Divisão de DP&N, o Escritório de Projetos é um setor criado em 2013 e tem como principal objetivo organizar e acompanhar as atividades de gestão de projetos, definindo e promovendo a adesão aos processos corporativos e consolidando as informações de controle dos projetos que dão suporte à tomada de decisões táticas e estratégicas.

Em seu primeiro ano de operação, concentrou suas atividades em quatro linhas de atuação: processos, ferramentas, capacitação e helpdesk. Nesse sentido, auxiliou a área de Qualidade na elaboração de procedimentos operacionais (POs). Implantou uma nova ferramenta de gerenciamento de projetos que traz como principal vantagem a concentração de diversos projetos em um único repositório de gestão.

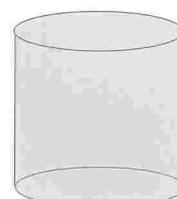
A partir da introdução da nova ferramenta, foram realizados vários treinamentos para gerenciamento de cronogramas, gerenciamento de riscos, registro de horas trabalhadas e progresso das atividades do projeto.



### Setor de Qualidade

Em 2013, a área de Qualidade da CEITEC passou a fazer parte da Divisão de Desenvolvimento de Produtos & Negócios.

O setor ampliou o número de procedimentos operacionais (POs) em relação a 2012, chegando a 125 novos POs – em 2012, foram 53. O setor também investiu na revisão de POs já existentes (79% deles foram revisados). O objetivo do trabalho da área é preparar a empresa para, em breve, obter certificações de qualidade.



53  
Procedimentos  
Operacionais  
em 2012



125  
Procedimentos  
Operacionais  
em 2013

## FÁBRICA

A CEITEC S.A. é a única empresa da área de semicondutores da América Latina que conta com um Design Center e uma Fábrica de circuitos integrados com módulos de front-end e back-end. Ter essas três operações é exatamente o que diferencia a CEITEC S.A. de outras empresas brasileiras de semicondutores.

### Front-end (processamento de lâminas de silício)

Em 2013, a Divisão de Fábrica avançou ainda mais no processo de transferência de tecnologia de produção de circuitos integrados. Devido à grande complexidade do processo, a implementação de suas várias etapas deverá se estender até o final de 2015. Após a conclusão da transferência de tecnologia, o objetivo final é a certificação do processo para a produção industrial de chips com padrão internacional de qualidade.



*A Fábrica da CEITEC hoje já é capaz de processar 50% das etapas de produção de wafers*



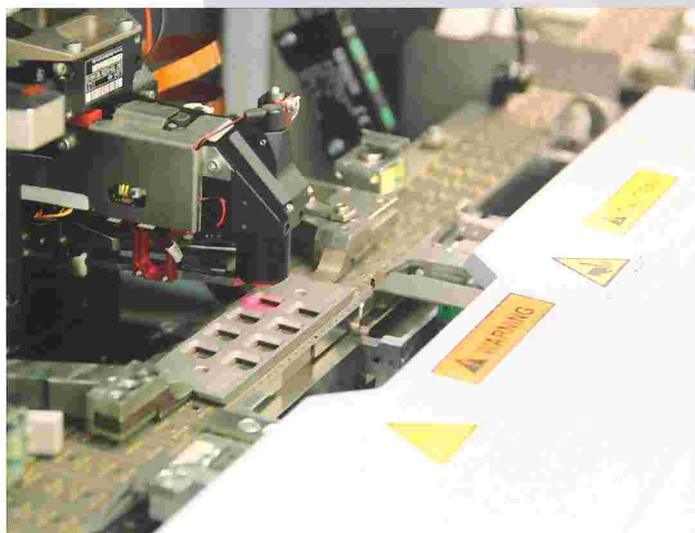
## FÁBRICA

### **Back-end (teste, afinamento e corte de wafers e produção de micromódulos)**

Em 2013, a Divisão de Fábrica ainda teve como resultado relevante a implantação de sua área de back-end, um módulo de operação que já realizou serviços de teste, afinamento e corte de wafers de mais de quatro milhões de chips, fazendo com que a CEITEC esteja apta a oferecer, além de produtos, esses serviços ao mercado de semicondutores. Em 2013, a Fábrica também passou a investir na produção de micromódulos.



*Em 2013, a Fábrica implantou a área de back-end, que foi responsável pelo teste, afinamento e corte de mais de quatro milhões de chips*



## FÁBRICA

### Sub-fab e infraestrutura

Em 2013, a Divisão de Fábrica ainda atingiu outros resultados importantes: implementou nova automação e integração dos sistemas de infraestrutura; obteve o índice de 95% de comissionamento dos equipamentos relacionados com a transferência de tecnologia, de forma a permitir os testes de processo; assinou contratos que garantem o fornecimento das principais matérias-primas e insumos para o processo produtivo (lâminas de silício, gases e produtos químicos) e expandiu o seu sistema elétrico, com aumento de potência de 450kVA para 1050kVA, para alimentação contínua dos equipamentos críticos.



No que se refere à mão de obra, a Divisão absorveu e treinou os novos colaboradores contratados por meio do concurso público realizado em 2012 para a complexa atividade de produção de circuitos integrados.

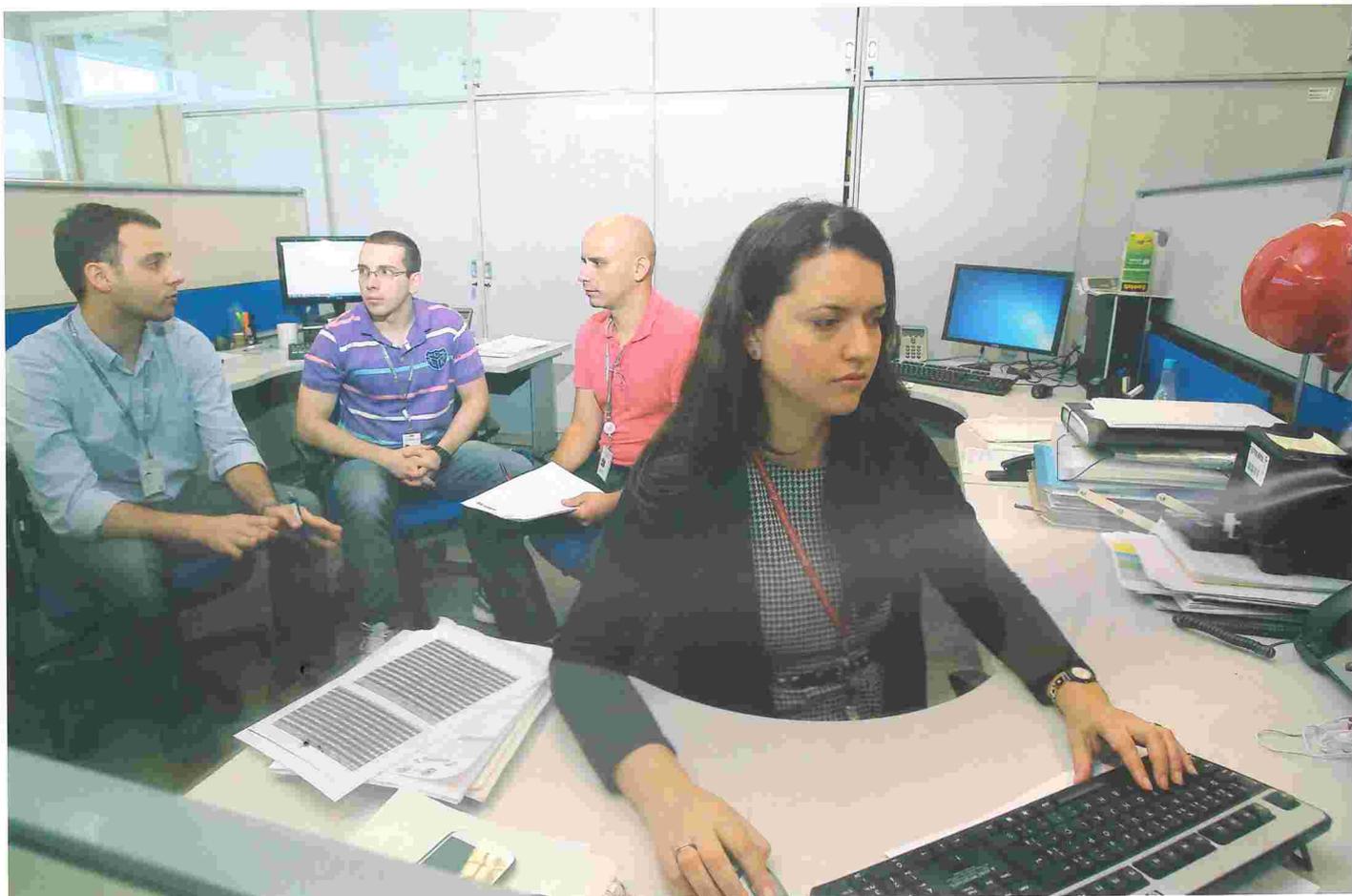


## PESQUISA & DESENVOLVIMENTO

A Divisão de Pesquisa & Desenvolvimento (P&D) da CEITEC S.A. tem a missão de sugerir soluções para melhorar processos já utilizados na empresa e apoiar a implementação de novos processos que atendam às oportunidades de negócios. Também tem por objetivo dar suporte às ações de mercado da CEITEC atuando em quatro frentes: recursos humanos, processos, infraestrutura e matérias-primas.



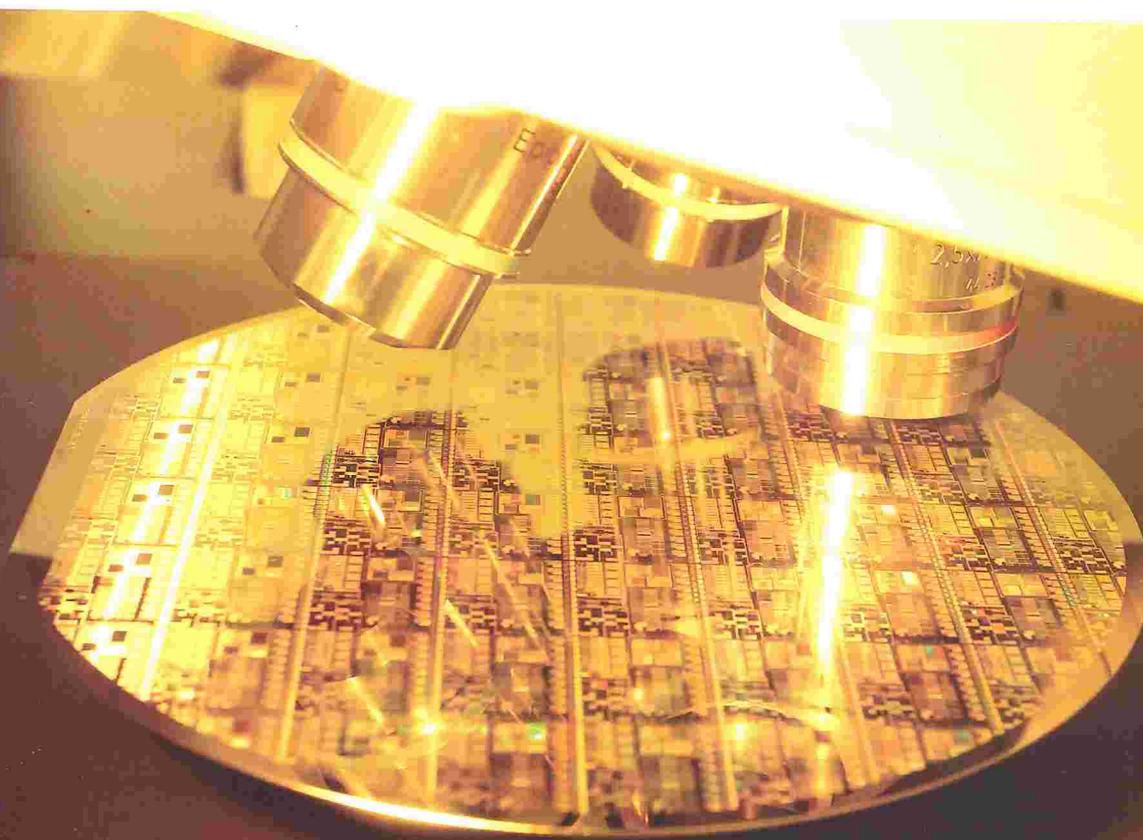
Em 2013, a Divisão de P&D participou ativamente de vários projetos da Divisão de Fábrica, com quem atua em conjunto em demandas específicas. A área de P&D contribuiu para o avanço da transferência de tecnologia de fabricação de circuitos integrados e desenvolveu processos de back-end. Também preparou a implantação de uma linha de fabricação de micromódulos de circuitos integrados e colaborou para o aperfeiçoamento dos sistemas de inspeção durante o processo produtivo, além de ter promovido avanços nos sistemas de controle da manufatura.



## PESQUISA & DESENVOLVIMENTO

A Divisão de P&D ainda intensificou o relacionamento da CEITEC com o mercado e a comunidade acadêmica. Criou oportunidades de estágio para estudantes em áreas de tecnologia de fabricação de circuitos integrados, obteve aprovação de projeto para atração de Pesquisador Visitante Especial dentro do programa Ciência sem Fronteiras e participou da articulação de acordos de cooperação tecnológica com instituições como Universidade do Vale do Rio dos Sinos (Unisinos), Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), Fundação de Ciência e Tecnologia do Rio Grande do Sul (CIENTEC) e Laboratório de Eletrônica e Tecnologia da Informação na França (CEA-Leti).

No que se refere ao relacionamento com o mercado, integrou missões internacionais do Estado do Rio Grande do Sul e participou de discussões técnicas com clientes.

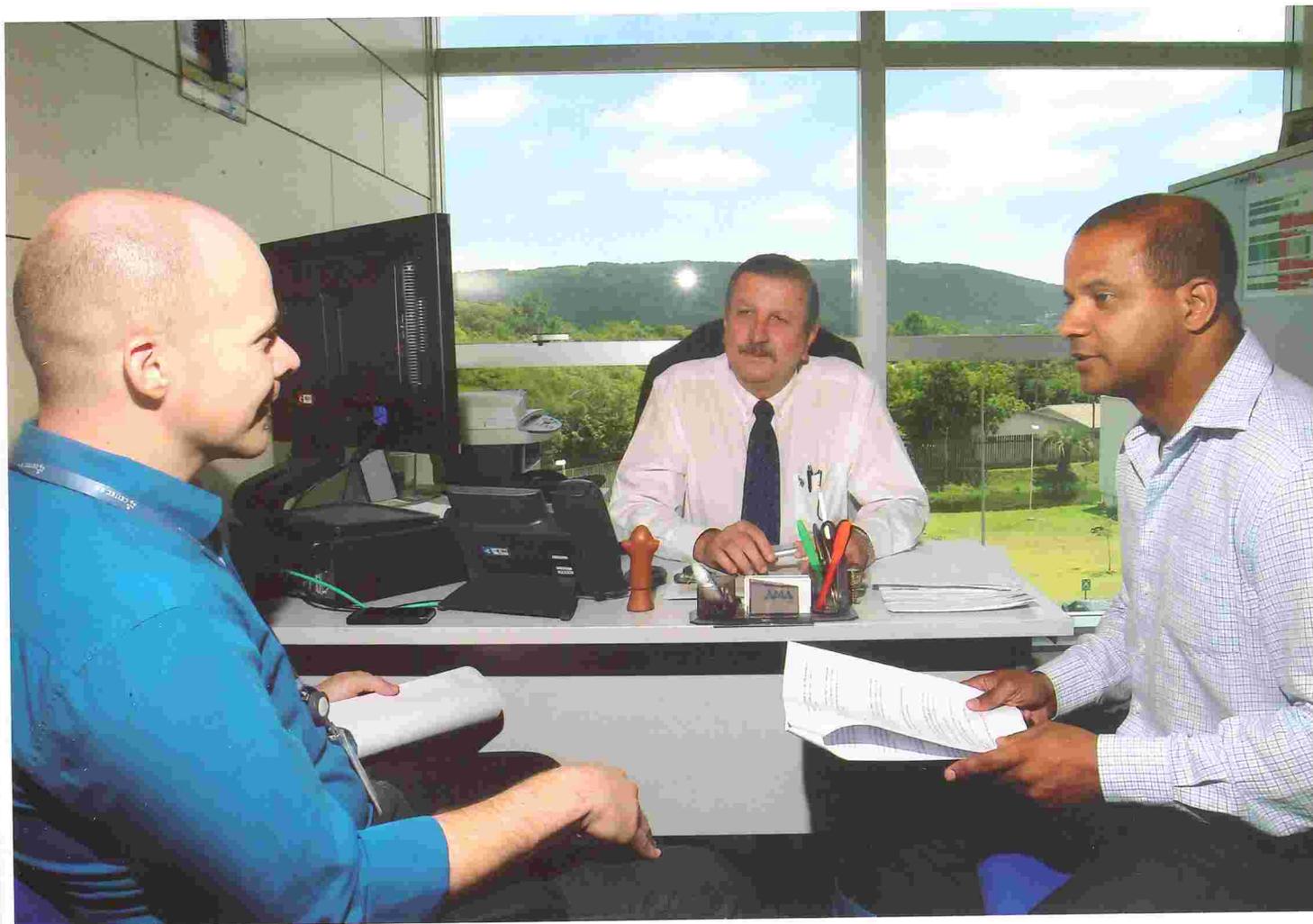


*A Divisão de P&D participou ativamente de vários projetos da Divisão de Fábrica, com quem atua em conjunto em demandas específicas*



## DIRETORIA ADMINISTRATIVO-FINANCEIRA

Suporte fundamental para as atividades-fim da CEITEC, a Diretoria Administrativo-Financeira, que atua globalmente em vários setores, também teve papel importante para o bom desempenho da empresa em 2013.



Confira a seguir as principais realizações em áreas como Consultoria e Procuradoria Jurídica, Auditoria Interna, Tecnologia da Informação, Recursos Humanos, Compras, Financeiro, Contabilidade e Comunicação e Marketing Corporativo.



## CONSULTORIA E PROCURADORIA JURÍDICA



O Departamento Jurídico da CEITEC, que envolve a Consultoria e a Procuradoria Jurídica, realiza a análise legal das questões relativas às políticas institucionais, bem como é responsável pela defesa administrativa ou judicial da legalidade dos atos da empresa.

As atividades típicas do setor envolvem a elaboração de pareceres e notas técnicas jurídicas, representação administrativa e judicial, controle preventivo e repressivo de legalidade de atos relativos às áreas de direito constitucional, administrativo, civil, comercial, trabalhista, tributário, internacional e de propriedade intelectual.

Entre os principais resultados do Jurídico da CEITEC ao longo de 2013 estão a elaboração de 643 pareceres jurídicos, 85 notas técnicas jurídicas e elaboração de 21 atos normativos; o acompanhamento de 53 processos judiciais perante as Justiças Estadual, Federal e Trabalhista sem qualquer condenação da empresa.

A área obteve o registro e o resguardo de oito atos da empresa relativos à propriedade intelectual perante o Instituto Nacional de Propriedade Intelectual (INPI), auxiliou e orientou os setores ligados à inovação, para possibilitar a implantação da política de propriedade intelectual da CEITEC e realizou a contratação de bancos de dados para a realização de busca de informações jurídicas e tecnológicas em propriedade intelectual.

### AUDITORIA INTERNA

A Auditoria Interna (Audin) da CEITEC S.A. é um departamento vinculado ao Conselho de Administração da empresa. Assessora e atende às solicitações da Diretoria Executiva, do Conselho Fiscal, do Comitê Gestor de Segurança e Tecnologia da Informação (CGSTI) e dos órgãos de controle interno e externo, como Controladoria-Geral da União (CGU) e Tribunal de Contas da União (TCU).

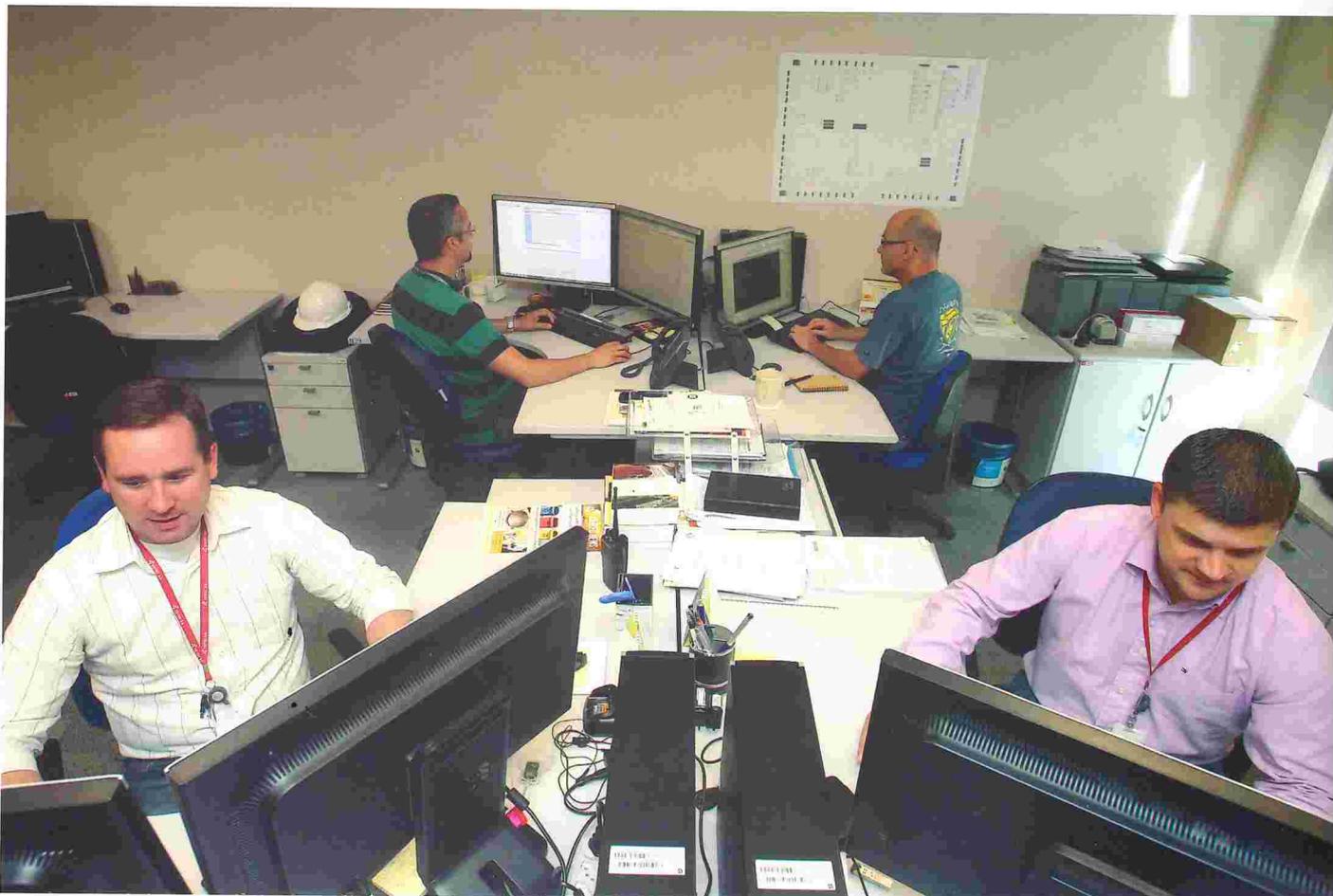
A Audin tem como objetivo fortalecer o ambiente de controle interno, por meio da melhoria de sistemas, de medidas de mitigações de riscos, de revisão e aprimoramento de normas internas e do cumprimento da legislação, entre outras ações. As áreas auditadas em 2013 foram RH, Financeiro, SMS e processos de contratações e aquisições.

## TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Em 2013, o Departamento de Tecnologia da Informação (TI) finalizou a implantação do novo Data Center. O espaço garante total segurança para o armazenamento de dados da CEITEC S.A. O novo Data Center já está preparado para acompanhar o crescimento da empresa.



No ano de 2013, a área de TI também publicou a Política de Segurança da Informação (PSI) da CEITEC S.A., documento fundamental para orientar todos os colaboradores sobre o uso correto dos sistemas de informação.



## RECURSOS HUMANOS

Durante o ano de 2013, o Departamento de Recursos Humanos da CEITEC S.A. concluiu a convocação dos 188 colaboradores efetivos aprovados no concurso público de 2012. Assim, a CEITEC S.A. terminou o ano de 2013 com 218 colaboradores, um acréscimo em relação aos 194 colaboradores com os quais a empresa fechou o ano de 2012.

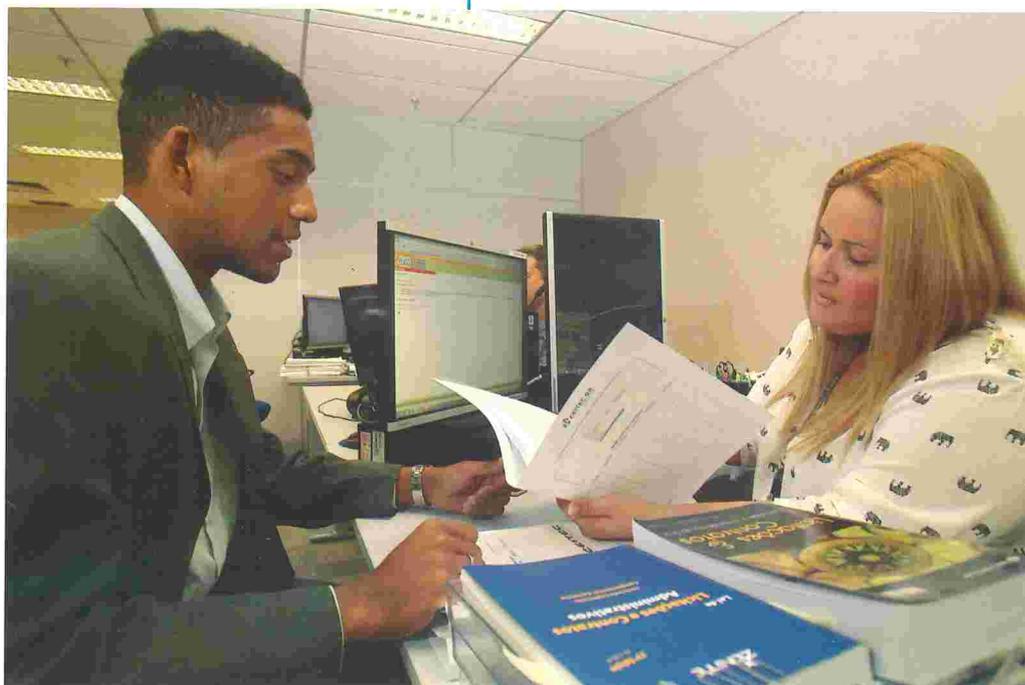
A CEITEC S.A. oferece aos seus colaboradores benefícios como plano de saúde, seguro de vida, plano odontológico, entre outros. A implantação de um ambiente de trabalho favorável permitiu a integração das equipes de diferentes áreas, contribuindo para o sucesso das iniciativas da empresa. As diferenças culturais advindas da diversidade de origens dos colaboradores tornaram-se riqueza da empresa e têm se mostrado um catalisador do bom clima de trabalho existente na CEITEC S.A.



## COMPRAS, CONTRATOS E ALMOXARIFADO

Responsável por atender às demandas de todos os setores da empresa no que se refere a aquisições e contratações de bens e serviços, o Departamento de Compras, Contratos e Almojarifado manteve a realização de um grande número de pregões em 2013.

A modalidade trouxe uma economia de 28% nas aquisições da empresa, o que corresponde a cerca de R\$ 15 milhões. Em 2013 também houve uma maior integração entre os setores da Diretoria Administrativo-Financeira, proporcionando maior transparência, visibilidade e celeridade aos processos administrativos. O principal desafio para 2014 é manter a eficiência nas contratações, aumentando a economicidade e a celeridade dos processos licitatórios.



## CONTABILIDADE E FINANCEIRO

Empresa pública com fins lucrativos dependente do Orçamento da União, a CEITEC S.A. buscou priorizar as metas orçamentárias estipuladas para o ano de 2013. O rigoroso trabalho de acompanhamento e execução orçamentária foi realizado pelos departamentos Financeiro e de Contabilidade. No ano de 2013 foram introduzidos novos mecanismos de acompanhamento orçamentário, assim como a indicação de metas trimestrais, trazendo maior visibilidade à despesa prevista e auxiliando a Diretoria com informações importantes à definição de prioridades.



O relatório completo de Demonstrações Financeiras de 2013 está disponível no site [www.ceitec.com](http://www.ceitec.com). Confira um resumo da Execução Orçamentária de 2013 no quadro abaixo.

Ação / PO	Discriminação	Fonte	GND	Exercício 2013						D
				PL (A)	Lei (B)	Autorizada (C)	Empenhado (D)	Liquidado (E)	Pago (F)	
<b>Programação Administrativa e Finalística</b>				<b>79.437.548</b>	<b>79.437.548</b>	<b>79.437.548</b>	<b>73.980.458</b>	<b>55.489.277</b>	<b>55.486.877</b>	<b>9</b>
<b>6432</b>	<b>Pesquisa, Desenvolvimento, Fabricação e Comercialização de Componentes Semicondutores</b>			<b>79.437.548</b>	<b>79.437.548</b>	<b>79.437.548</b>	<b>73.980.458</b>	<b>55.489.277</b>	<b>55.486.877</b>	<b>9</b>
		100	3-ODC	57.530.252	57.530.252	57.530.252	53.078.768	41.492.586	41.490.186	9
		250	3-ODC	1.143.417	1.143.417	1.143.417	843.575	510.331	510.331	7
		100	4-INV	20.763.879	20.763.879	20.763.879	20.058.115	13.486.360	13.486.360	9
PO 001	Administração da Unidade			<b>18.069.452</b>	<b>18.069.452</b>	<b>18.069.452</b>	<b>16.082.626</b>	<b>12.998.362</b>	<b>12.995.962</b>	<b>8</b>
		100	3-ODC	13.219.652	13.219.652	13.219.652	11.441.680	8.374.809	8.372.409	8
		100	4-INV	4.849.800	4.849.800	4.849.800	4.640.946	4.623.553	4.623.553	9
PO 002	Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação			656.249	656.249	656.249	188.663	163.103	163.103	2
PO 003	Pesquisa, Desenvolvimento, Fabricação e Comercialização de Componentes Semicondutores			<b>60.711.847</b>	<b>60.711.847</b>	<b>60.711.847</b>	<b>57.709.169</b>	<b>42.327.812</b>	<b>42.327.812</b>	<b>9</b>
		100	3-ODC	43.654.351	43.654.351	43.654.351	41.448.425	32.954.674	32.954.674	9
		250	3-ODC	1.143.417	1.143.417	1.143.417	843.575	510.331	510.331	7
		100	4-INV	15.914.079	15.914.079	15.914.079	15.417.169	8.862.807	8.862.807	9
<b>Despesas Obrigatórias</b>				<b>1.231.726</b>	<b>1.231.726</b>	<b>1.599.013</b>	<b>1.464.013</b>	<b>1.225.210</b>	<b>1.225.210</b>	<b>9</b>
2004	Assistência Médica e Odontológica aos Servidores, Empregados e seus Dependentes			<b>499.726</b>	<b>499.726</b>	<b>499.726</b>	<b>499.725</b>	<b>459.837</b>	<b>459.837</b>	<b>10</b>
PO 001	Assistência Médica e Odontológica Cívica - Complementação da União			480.000	480.000	480.000	480.000	440.112	440.112	10
PO 002	Exames Periódicos - Cívica			19.726	19.726	19.726	19.725	19.725	19.725	10
2010	Assistência Pré-Escolar aos Dependentes dos Servidores e Empregados			8.400	8.400	8.400	3.000	3.000	3.000	3
2011	Auxílio-Transporte aos Servidores Cívica e Empregados			123.600	123.600	123.600	123.600	77.949	77.949	10
2012	Auxílio-Alimentação aos Servidores e Empregados			600.000	600.000	967.287	837.688	684.424	684.424	8
<b>Pessoal e Encargos Sociais</b>				<b>22.893.754</b>	<b>22.893.754</b>	<b>39.199.375</b>	<b>28.725.914</b>	<b>27.941.134</b>	<b>27.940.535</b>	<b>7</b>
0022	Cumprimento de Sentenças Judiciais Devidas por Empresas Estatais			50.000	50.000	50.000	0	0	0	0
00H2	Pagamento de Depósitos Recursais Devidos por Empresas Estatais			50.000	50.000	50.000	14.316	14.316	14.316	2
20TP	Pagamento de Pessoal Ativo da União			22.793.754	22.793.754	39.099.375	28.711.598	27.926.818	27.926.219	7
<b>Total da Unidade</b>				<b>103.563.028</b>	<b>103.563.028</b>	<b>120.235.936</b>	<b>104.170.385</b>	<b>84.655.621</b>	<b>84.652.622</b>	<b>8</b>
		100	1-PES	22.893.754	22.893.754	39.199.375	28.725.914	27.941.134	27.940.535	7
		100	3-ODC	58.761.978	58.761.978	59.129.265	54.542.781	42.717.796	42.715.396	9
		250	3-ODC	1.143.417	1.143.417	1.143.417	843.575	510.331	510.331	7
		100	4-INV	20.763.879	20.763.879	20.763.879	20.058.115	13.486.360	13.486.360	9

## COMUNICAÇÃO & MARKETING CORPORATIVO

Responsável pelo trabalho de gestão e consolidação da marca corporativa, o Departamento de Comunicação & Marketing Corporativo se dedicou a ampliar ainda mais a visibilidade da marca CEITEC S.A. no Brasil e no Exterior em 2013.

A distribuição de press releases e o atendimento de demandas dos próprios veículos de comunicação geraram 83 notícias na imprensa nacional, sobretudo em jornais, revistas e websites de grande circulação e audiência, como Valor Econômico, RFID Journal Brasil, Convergência Digital, TI Inside e Exame.com. A lista completa de notícias está disponível no site [www.ceitec-sa.com/clipping](http://www.ceitec-sa.com/clipping)



A área também divulgou a marca CEITEC S.A. por meio da produção de uma newsletter trimestral com as principais notícias da empresa, distribuída para um universo de mais de cinco mil e-mails. Liderou a reformulação do site da empresa, criando seções específicas para download de fotos, descrição de produtos, canal de vídeos e acesso à informação, entre outras melhorias. Entre as atribuições do Departamento de Comunicação & Marketing Corporativo ainda está a coordenação da participação da empresa em feiras e eventos no Brasil e no Exterior. Em 2013, a CEITEC participou de 12 feiras (leia mais nas páginas 42 e 43).

No que se refere à comunicação interna, em 2013 o departamento criou o informativo *CEITEC NEWS*, dirigido ao público interno, com o objetivo de divulgar notícias de interesse dos colaboradores e os principais acontecimentos envolvendo a empresa. Também criou o projeto *Papo com o Presidente*, encontro mensal entre o presidente da CEITEC e cinco colaboradores definidos por sorteio para uma conversa informal sobre a empresa e outros temas.



## FEIRAS E EVENTOS

Para intensificar seu relacionamento com o mercado e outros stakeholders, a CEITEC S.A. conso sua presença em feiras institucionais e de negócios em 2013, enviando representantes para eventos no Brasil e no Exterior. Como empresa participante ou expositora, foram 15 participações em eventos em 2013: 11 no Brasil e quatro no Exterior.

No que se refere à participação em feiras como empresa expositora, a CEITEC contou com esta presença em 11 eventos nacionais e um internacional. Divulgou sua marca e produtos em feiras em cinco estados do Brasil e, pelo segundo ano consecutivo, esteve na CeBIT, a mais importante feira de tecnologia da informação e comunicação do planeta, em Hannover, na Alemanha.

A significativa participação da CEITEC nesses eventos envolveu profissionais de diferentes áreas da empresa, sobretudo do Departamento de Comunicação & Marketing Corporativo e da área de Marketing de Produto, ligada à Divisão de DP&N. Esses profissionais atuaram como expositores, palestrantes, convites ou apresentadores de cases.

### No BRASIL:

#### Feira Internacional do Gado de Corte (Feicorte) – São Paulo (SP) – Junho



#### Expointer – Esteio (RS) – Agosto/Setembro



#### EMICRO/SIM 2013 Porto Alegre (RS) – Maio



## FEIRAS E EVENTOS

Chip in Curitiba – Curitiba (PR) – Setembro



RFID Journal Live! Brasil – São Paulo (SP) – Novembro



Semana Nacional de Ciência e Tecnologia –  
Brasília (DF) – Outubro



DEMAIS PARTICIPAÇÕES:

- Expotec/SBPC –  
Recife (PE) – Julho

- Fórum de Internet das Coisas –  
São Paulo (SP) – Agosto

- Embedded Systems Conference Brazil  
(ESC Brazil) – São Paulo (SP) – Agosto

- Mostra BID Brasil 2013 –  
Brasília (DF) – Outubro

No EXTERIOR:

CeBIT – Hannover (Alemanha) – Março



DEMAIS PARTICIPAÇÕES:

- RFID Journal Live! USA – Orlando (EUA) – Abril

- Design Automation Conference (DAC) – San

## DESTAQUES CEITEC 2013

Com o objetivo de reconhecer seus colaboradores de forma coletiva e individual, a Diretoria e o Departamento de Comunicação & Marketing Corporativo da CEITEC criaram em 2013 o Destaques CEITEC. No dia de dezembro, equipes e colaboradores que se destacaram por meio da conquista de resultados significativos para a empresa foram homenageados com troféus.

Os vencedores foram definidos por meio de uma avaliação realizada por diretores e gerentes da CEITEC. Confira abaixo a lista de homenageados.

### Destaques coletivos:

Equipe da Divisão de Desenvolvimento de Produtos & Negócios (DP&N)

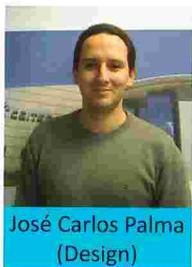
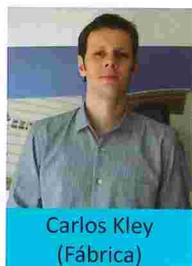
Equipe da Divisão de Design

Equipe da Divisão de Fábrica

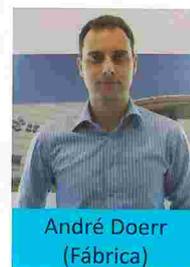
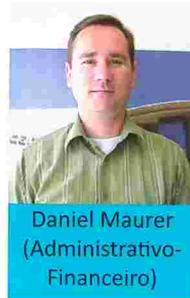
Equipe da Diretoria Administrativo-Financeira

### Destaques individuais:

#### Destaques em Efetividade



#### Destaques em Pró-atividade



#### Destaques em Liderança





# EQUIPE CEITEC 2013



**1. Marcelo Lubaszewski** - Presidente interino

**2. Roberto Andrade** - Diretor Administrativo-Financeiro

**3. Reinaldo de Bernardi** - Diretor de Desenvolvimento de Produtos & Negócios

**4. Cristiano Krug** - Superintendente de Pesquisa & Desenvolvimento

**5. João Lobo** - Superintendente de Fábrica

#### **Conselho de Administração**

Virgílio Augusto Fernandes Almeida

Luiz Antônio Rodrigues Elias

Ricardo Schaefer

Margarida Afonso Costa Baptista

Marcelo Soares Lubaszewski

Elaine Paz

Cleber Cristiano Prodanov

#### **Conselho Fiscal**

Ana Cristina Bittar de Oliveira

Bruno Nunes Sad

Gerson Galvão

Bruno Westin Prado Soares Leal (substituto)

Alberto Alves da Silva de Oliveira (substituto)

Também integraram o Conselho de Administração no ano de 2013 Rogério Santanna dos Santos (até 9/08/2013) e Fernando Antonio Variani (até 18/10/2013).



**Dieter Schwanke**  
Superintendente de Desenvolvimento  
de Produtos & Negócios



**Fernando Chavez**  
Superintendente de Design



**Rafael Garcia**  
Superintendente Jurídico

**Gerentes - Administrativo-Financeiro**

Alberto Lorenzini  
Bruno Todd de Freitas Silva  
Glaucy Renata Pereira  
Ireneo Alfaro Demanarig Jr.  
Leandro Chaves  
Michelle Hannecker  
Renato Rillos Mendes  
Stefan Ligocki

**Gerentes – Desenvolvimento de Produtos & Negócios**

André Schinzel Braga  
Fábio Benevenuti

**Gerentes – Design Center**

Alcides Costa  
Alfredo Olmos  
Laurent Courcelle  
Rafael Santos  
Rafael Soares  
Tito Mário Burini

**Gerentes – Fábrica**

André Daltrini  
Eduardo Zenzen  
Elisa Brod Oliveira da Rosa  
Ivan Antonioli  
Ivo Antonioli  
Neil Wotherspoon  
Paulo Mielczarski  
Ricardo Cunha

## COLABORADORES

Agadegiz Blaut Junior – Alan Rodrigo Beatrici – Aldemar Couto da Silva – Alessandra da Silveira Paines – Alessandro Moraes – Alexandre Ferreira de Oliveira – Alexandre Souza – Aline Nascimento Maciel – Álvaro Oliveira de Souza – Anderson Brito de Araújo – Anderson Rodrigues Matos – André Oliveira Doerr – Andrea Cristina da Silva Goulart – Andrea Lucci Masina – Antonio David da Costa Souza – Antonio Eudocio Pozo de Mattos – Antônio Fernando Silva da Silveira – Artur Vicente Pfeifer Coelho – Bianca Fernandes Pereira – Bruno Metz Johann – Camila Strauss – Canan Rodrigues Ramos – Carla Lucinara Flores Pedroso – Carlos Afonso Ferreira da Silva – Carlos Eduardo da Silva Kley – Carlos Eduardo Mascarello Dorst – Carolina Tagliari – Charles Santos de Ávila – Christian Hubert – Cleber Biasotto – Dalton Martini Colombo – Daniel Barcelos – Daniel Brod Oliveira da Rosa – Daniel Eduardo Silva Piovani – Daniel Lima Ferrão – Daniel Piccinini Maurer – Daniel Vier da Silva – Daniela de Carli Immig – Davi Kanan Silveira Leonel – Debora Virgínia Carvalho Valente – Denise Capelli Paula Andrade – Diego de Bragança Gonzalez – Diego Dias de Menezes – Dino Pinheiro Cassel – Diorney Lauro de Souza Salgueiro – Douglas Camargo Foster – Edson Araújo de Souza – Edson Ifarraguirre Moreno – Edson Refatti – Eduardo Poletto Hoehr – Edvaldo Muniz – Edwin Antonio Cuadros Sánchez – Egas Carvalho Henes Neto – Emerson Rossetto Camargo – Erino Guilherme de Andrade – Evelyn Beatriz Anabel Witt Haddad – Everton Luis Granado Ghignatti Junior – Fábio Luis Livi Ramos – Fábio Roberto Pereira – Fabrício Jorge Antunes Ferreira – Fabrício Mattos – Felipe Campos dos Santos – Felipe Moraes Henes – Fernando da Rocha Paixão Cortes – Fernando Moller – Filipe Calderon Puerta de Noronha Picado – Filipe Costa Beber Vieira – Filipe Ferreira Horn – Francisco Osman Oliveira Gomes – Frederico Bartz Moller – Fúlvio Perin Eilert – Gabriel Drews Kluck – Gabriel Tadeo – Gabriela Nunes Maia – Gerson Scartezzini – Gilberto Gregório de Souza e Souza – Gilmar José Zwirtes – Guilherme Frederico Rohde – Guilherme Mauch de Freitas – Guilherme Petry Breier – Gustavo Ilha – Gustavo Moreira da Silva – Henrique Luiz Andrade Pimentel – Herbert Luque Peralta – Ismael Trindade Fraga – Jackson Teixeira Nunes – Jair dos Santos – Janaína Teresinha Moretti – Jean Carlos Batista da Rosa – Jefferson Frasson – Jefferson de Oliveira Nunes – João Batista Duarte Voutskojski – João Carlos Canabarro Cezar – João Carlos Maia Coelho – João Santos Altermann – Jonas Martin Hensel

Valerio – Jorge Luiz de Fraga – Jorge Luis Silva da Silva – José Carlos Sant’Anna Palma – José Ronaldo Cardoso  
Rosa – Josemar Luiz Silva da Silva – Josias Otaciel Mainardi – Josué Paulo José de Freitas – Juan Pablo Martinez  
Brito – Juliana Balzan Barbisan – Juliano Anibaldo Gevehr – Juliano Rodrigues – Júlio Eduardo Silveira Pereira  
– Julio Cesar de Oliveira – Julio Leão da Silva Junior – Junio Garcia Caldas – Karen Camila Mattos dos Santos –  
Karen Paz Bastos – Karina Cordeiro Antas – Karion Guerra – Katia Germano Monteiro – Kleber Hugo Stangher-  
lin – Leandro Leite Tezani – Leandro Max de Lima Silva – Leandro Soares Rodrigues – Lisia da Silva Brasil – Lucas  
Machado – Lucas Tedesco – Luciana de Oliveira Candia – Luciano Severino de Paula – Ludmar Guedes Matos  
– Luís Fernando Silva de Castro – Luísa Maria Schmidt Reichardt – Luiz Antonio Picolli Junior – Luiz Kwiecinski  
Fernandez – Maico Cassel dos Santos – Maira Malinoski Ramalho – Marcelo Antônio Assis – Marcelo Carlos  
Mokan – Marcelo Dal’Alba – Márcia Beroth – Marcos Barcellos Herve – Marcos Gonçalves da Silva – Marcos  
Kordyas Dossa – Marcus Kindel – Marina Ledesma Trindade – Mario Gonçalves Pereira – Maristela Veeck –  
Marlon Allan Lorencetti – Mateus Augusto Fassina Santini – Matheus Coelho Adam – Maurício Garcia Severo –  
Melissa Schwanz Vetromille Vitorino – Natália Diehl – Nelson Fabri – Olias Germano Morbach – Otmar Lunkes  
Junior – Paola Ramos Macalão – Pablo Pereira Pires – Paulo da Silva Garselaz – Pedro Antonio Mucillo – Pedro  
de Almeida Lázaro – Pedro Paulo Medeiros – Peterson Orviedo Rabelo – Rafael Laufer Schmidt – Rafael San-  
tiago Cantalice – Rafael Tambara Blumer – Rafael Witter Dias Pais – Raulito Isidio Sena da Silva – Régis Altafini  
Machado – Ricardo dos Santos Pereira – Roberto Emerson de Souza – Robert Willian Dettenborn – Rodrigo  
Alberto Llorente Triana – Rodrigo Ferreira do Nascimento – Rodrigo Palmieri – Ronald Tararam – Ronaldo Lo-  
zarte da Silva Júnior – Rosangela Luiza Idalencio de Quadros – Rovani Luis Basgalupe – Rubinei Peske Ângelo  
– Sara Keller – Sandro Tomassoni Coelho – Silvio Luis dos Reis Santos Junior – Simone Goebel Rosa – Simone  
Rebello Lima – Simone Russel Mignoni – Talita Stroher Bürger – Tássia Oliveira de Souza – Tatiana Costa de  
Oliveira Rocha – Tatiana Gadelha Serra dos Santos – Thiago da Silva Girardi – Tiago Costa Kappke – Valdeci  
Souza de Souza – Vicente Menegaz Melgaré – Vinicius Claudio Zoldan – Vinicius Dal Bem – Viviane de Azevedo  
Escalante – Voldinei Quevedo Robalo – Wagston Tassoni Staehler – William Mendes Fantinel – Yumi Monma.



## CRÉDITOS

### **Coordenação**

Departamento de Comunicação & Marketing Corporativo da CEITEC S.A.

### **Textos e edição**

Stefan Ligocki

### **Revisão de conteúdo**

Sara Keller

### **Projeto gráfico e diagramação**

Lucas Tedesco

### **Apoio à produção**

Amanda Pedrasani

### **Fotos**

Acervo CEITEC S.A., Nabor Goulart/Agência FreeLancer e Stock.xchng

### **Impressão e acabamento**

Gráfica Webprint – [www.graficawebprint.com.br](http://www.graficawebprint.com.br)

Tiragem inicial: 7.000 exemplares

Papel: capa em couchê brilho 230g. Miolo com 50 páginas em couchê brilho 170g.

**Data da publicação:** maio/2014

Esta publicação é de responsabilidade da CEITEC S.A. Para informações, sugestões ou comentários, entre em contato com:

CEITEC S.A.

Endereço: Estrada João de Oliveira Remião, 777

CEP: 91550-000

Porto Alegre – RS – Brasil

Telefone: 55 51 3220.9700

Site: [www.ceitec-sa.com](http://www.ceitec-sa.com) / [www.ceitec.gov.br](http://www.ceitec.gov.br)

E-mail: [comunicacao@ceitec-sa.com](mailto:comunicacao@ceitec-sa.com)

Twitter: [www.twitter.com/ceitecsa](http://www.twitter.com/ceitecsa)

Facebook: [www.facebook.com/ceitecsa](http://www.facebook.com/ceitecsa)

LinkedIn: [www.linkedin.com/ceitecsa](http://www.linkedin.com/ceitecsa)

CEITEC S.A.  
ESTRADA JOÃO DE OLIVEIRA REMIÃO, 777  
PORTO ALEGRE  
RIO GRANDE DO SUL  
BRASIL

[www.ceitec-sa.com](http://www.ceitec-sa.com)