

Ministério da  
Ciência e Tecnologia



# BOLETIM DE SERVIÇO

Nº 16, de 29 de agosto de 2008



# **MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA**

SECRETARIA-EXECUTIVA

SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO

COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO E INOVAÇÃO

DIVISÃO DE GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOCUMENTAÇÃO

SERVIÇO DE PROTOCOLO GERAL

## **BOLETIM DE SERVIÇO Nº 16**

**BRASÍLIA**

**29 de Agosto de 2008**

# **MINISTRO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA**

**Sergio Machado Rezende**

## **SECRETÁRIO EXECUTIVO**

**Luiz Antonio Rodrigues Elias**

## **SUBSECRETÁRIO DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO**

**Roberto Vanderlei de Andrade**

## **COORDENADORA-GERAL DE GESTÃO E INOVAÇÃO**

**Angela Maria Cavalcante Buarque**

# APRESENTAÇÃO

O Boletim de Serviço – BS é uma publicação que o Ministério da Ciência e Tecnologia – MCT edita em cumprimento à Lei 4.965, de 05 de maio de 1966, que “dispõe sobre a publicação dos atos relativos aos servidores públicos civis do Poder Executivo e dá outras providências”.

Este periódico é veiculado quinzenalmente, sendo constituído por atos administrativos de natureza interna da Instituição, tais como: afastamentos, viagens à serviço, diárias, licenças, comunicação de férias, bem como outras vantagens cuja publicação é dispensável no Diário Oficial da União.

Desta forma, o Boletim de Serviço constitui-se em um instrumento formal que objetiva a transparência e, sobretudo, a legalidade dos atos da administração do MCT.

## **COORDENAÇÃO:**

Ronal de Oliveira Guedes – Chefe do Serviço de Protocolo Geral

## **ELABORAÇÃO:**

Leila Alves da Silva – SPG

## **CAPA, EDITORAÇÃO E DIAGRAMAÇÃO:**

Bruno Crescenti de Paiva – SPG

Leila Alves da Silva – SPG

**TIRAGEM:** 17 exemplares

## **BOLETIM ELETRÔNICO NA INTRANET:**

INTRANET>MENU>INSTITUCIONAL>BOLETIM DE SERVIÇO

## **SERVIÇO DE PROTOCOLO GERAL**

Esplanada dos Ministérios, Bloco E, Sala T-26

CEP 70067-900 - Brasília – DF

Fone: XX (61) 3317-7927

Fax: XX (61) 3317-8082

Site: [www.mct.gov.br](http://www.mct.gov.br)

E-mail: [spg@mct.gov.br](mailto:spg@mct.gov.br)

Boletim de Serviço / Ministério da Ciência e Tecnologia.  
Serviço de Protocolo Geral. – N. 16 (ago/2008)- . Brasília:  
Ministério da Ciência e Tecnologia, 2008- .v.

22 P

Periodicidade Quinzenal

I. Título. II. Brasil. Ministério da Ciência e Tecnologia

# SUMÁRIO

---

## **Atos do Gabinete do Ministro**

Portaria Nº 568, de 22 de agosto de 2008	07
Portaria Nº 596, de 28 de agosto de 2008	07
Retificação	08

---

## **Atos da Subsecretaria de Coordenação das Unidades de Pesquisa**

Termo de Ratificação	08
----------------------	----

---

## **Atos da Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração**

Portaria Nº 75, de 18 de agosto de 2008	09
---	----

---

## **Atos da Comissão Interna**

Portaria Nº 2, de 26 de agosto de 2008	09
Portaria Nº 3, de 26 de agosto de 2008	10

---

## **Atos da Coordenação-Geral de Recursos Logísticos**

Portaria Nº 83, de 18 de agosto de 2008	11
Portaria Nº 84, de 18 de agosto de 2008	11
Portaria Nº 86, de 27 de agosto de 2008	12
Portaria Nº 87, de 28 de agosto de 2008	12

---

## **Atos da Coordenação-Geral de Recursos Humanos**

Abonos de Permanência	13
Licença-Prêmio por Assiduidade - LPA	14

---

## **Atos do Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas**

Portaria Nº 28, de 4 de agosto de 2008	15
Portaria Nº 32, de 19 de agosto de 2008	15
Portaria Nº 33, de 20 de agosto de 2008	16

Portaria N° 34, de 26 de agosto de 2008	16
Programação de Férias	17
Colaboradores Eventuais	18
Diárias	19
Licenças e Afastamentos	19
<hr/>	
<b>Atos do Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia</b>	
Portaria N° 17, de 15 de agosto de 2008	21
<hr/>	
<b>Atos do Museu Paraense Emílio Goeldi</b>	
Portaria N° 8, de 18 de agosto de 2008	22
<hr/>	
<b>Artigo</b>	
GESTÃO DO CONHECIMENTO	22

## ATOS DO GABINETE DO MINISTRO

**PORTARIA Nº 568, DE 22 DE AGOSTO DE 2008**

O MINISTRO DE ESTADO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA, no uso de suas atribuições legais e tendo em vista o disposto no art. 145, III, combinado com o art. 148, da Lei nº 8.112, de 11 de dezembro de 1990, com nova redação dada pela Lei nº 9.527, de 10 de dezembro de 1997, e o contido no Ofício nº 3019/2008-CGU-PR, de 12 de fevereiro de 2008, da Corregedoria-Geral da União, resolve:

Art. 1º Declarar nulo o despacho de julgamento no Processo Administrativo Disciplinar nº 01200.003065/2005-36, publicado no Boletim de Serviço nº 09, de 15 de maio de 2006.

Art. 2º Instituir Comissão de Processo Administrativo Disciplinar, composta pelos servidores JÚLIO CESAR SOCHA, RENATO MEDEIROS e EVILÁZIO VIANA SANTOS, para, sob a presidência do primeiro, apurar eventual responsabilidade dos servidores envolvidos nas denúncias objeto da Sindicância instituída pela Portaria MCT nº 232, de 13 de abril de 2005.

Art. 3º A Comissão poderá requisitar servidor para secretariar ou apoiar os trabalhos, requisitar documentos, intimar servidores, realizar vistorias e praticar todos os atos necessários à completa e integral apuração dos fatos.

Art. 4º A Comissão tem o prazo de sessenta dias, a contar da publicação desta Portaria, para conclusão do Processo, podendo ser prorrogado, por igual prazo, quando as circunstâncias assim exigirem.

Art. 5º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

SERGIO MACHADO REZENDE

**PORTARIA Nº 596, DE 28 DE AGOSTO DE 2008**

O MINISTRO DE ESTADO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA, no uso da sua competência e considerando o disposto na Medida Provisória no 2.174-28, de 24 de agosto de 2001, publicada no Diário Oficial da União em 25 de agosto de 2001, resolve:

Reduzir, a pedido, a partir de 1º de agosto de 2008, a jornada de trabalho para 4 horas diárias e 20 horas semanais, do servidor LUIS CARLOS RUSSO, ocupante do cargo de Técnico, Classe Técnico 3, Padrão III, Matrícula SIAPE nº 0664408, do Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais deste Ministério (Processo nº 01340.000534/2008-11).

SERGIO MACHADO REZENDE



**RETIFICAÇÃO**

Na Portaria nº 507, de 12 de agosto de 2008, publicada no Boletim de Serviço nº 15, de 15 de agosto de 2008, página nº 8, referente à servidora Marta Martins Brasil, matrícula SIAPE nº 0663728. Onde se lê: MUSEU PARAENSE EMÍLIO GOELDI - MPEG, Leia-se: INSTITUTO NACIONAL DE PESQUISAS DA AMAZÔNIA - INPA.

**ATOS DA SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES  
DE PESQUISA****PROCESSO Nº 01200.006993/2001-29****Contrato de Gestão****Registro MCT Nº 03.0002.00/2002****TERMO DE RATIFICAÇÃO**

Considerando as informações expressas na Nota Técnica nº 16/2008-CGOS/SCUP, de 15 de agosto de 2008, ficam incluídos no 1º. Termo de Apostilamento, datado de 27 de novembro de 2007, às fls.1.854 do processo em epígrafe, publicado no Boletim de Serviço/MCT nº 22 de 30 de novembro de 2007, independentemente de transcrição, os seguintes Anexos:

Anexo I – Plano de Ação, Orçamento Estimativo e Prazos

Anexo II – Quadro de Metas/Plano para 2007

Anexo III – Cronograma de Desembolso

Brasília, 29 de agosto de 2008

MARIA CRISTINA DE LIMA PEREZ MARÇAL  
Coordenadora-Geral de Supervisão e Acompanhamento  
das Organizações Sociais

**ATOS DA SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO****PORTARIA Nº 75 DE 18 DE AGOSTO DE 2008**

O SUBSECRETÁRIO DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO DO MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA, no uso das atribuições que lhe confere o item VIII, do artigo 1º, da Portaria MCT no 166, de 16 de abril de 2003, e considerando o disposto no inciso I do art. 36, da Lei nº 8.112, de 11 de dezembro de 1990, com nova redação dada pela Lei nº 9.527, de 10 de dezembro de 1997, resolve:

Remover, de ofício, do Museu Paraense Emílio Goeldi - MPEG, para a Administração Central, deste Ministério, o servidor DAVID CONWAY OREN, Pesquisador, Classe Titular, Padrão III, matrícula SIAPE nº 0672382 (Processo nº 01200.001582/2008-17).

ROBERTO ANDRADE

**ATOS DA COMISSÃO INTERNA****PORTARIA Nº 2, DE 26 DE AGOSTO DE 2008**

O PRESIDENTE DA COMISSÃO INTERNA, instituída pela Portaria MCT nº 139, de 3 de abril de 2003, no uso das atribuições que lhe foram conferidas pelo art. 4º da referida Portaria, e tendo em vista o disposto no art. 17 do Regimento Interno da Comissão Interna, aprovado pela Portaria CI nº 1, de 8 de janeiro de 2008, resolve:

Art. 1º Designar os seguintes membros da Subcomissão Interna, para complementar os mandatos de que tratam os incisos I e II do art. 1º da Portaria CI nº 140, de 14 de setembro de 2004, alterada pelas Portarias CI nºs 25, de 9 de março de 2005, 167, de 6 de dezembro de 2005, 1, de 30 de março de 2006, 3, de 19 de maio de 2006, 4, de 30 de junho de 2006, e 1 de 14 de agosto de 2007:

I – Representantes da Instituições:

- Suplente: Alexandre Alves da Silva (IBICT), em substituição a Júlio Cezar Socha;

II – Representantes dos Servidores:

- Titular: Fernanda Valéria Gil Costa (INPA), em substituição a Evandi Nascimento;

- Suplente: Vinólia Barbalho do Nascimento (ON);

- Titular: Luiz Gonzaga Paula de Almeida (LNCC), em substituição a Renato Portugal.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

ROBERTO ANDRADE

### **PORTARIA Nº 3, DE 26 DE AGOSTO DE 2008**

O PRESIDENTE DA COMISSÃO INTERNA, instituída pela Portaria MCT nº 139, de 3 de abril de 2003, no uso das atribuições que lhe foram conferidas pelo art. 3º da referida Portaria, e tendo em vista o disposto no § 1º do art. 3º e no art. 17 do Regimento Interno da Comissão Interna, aprovado pela Portaria CI nº 1 de 8 de janeiro de 2008, resolve:

Art. 1º Designar os seguintes membros da Comissão Interna, para complementar os mandatos de que trata a Portaria CI nº 152, de 30 de setembro de 2004, alterada pelas Portarias CI nºs 166, de 6 de dezembro de 2005, 2, de 30 de março de 2006, 5, de 30 de junho de 2006, e 2 de 14 de agosto de 2007:

I – Representantes das Instituições:

- Suplente: Gustavo Silva Menezes (INT), em substituição a Regina Coeli Casseres Carrisso (CETEM);

- Titular: Regina Coeli Casseres Carrisso (CETEM);

- Suplente: Heloísa Maria Bertol Domingues (MAST).

II – Representantes dos Servidores:

- Titular: Fernanda Valéria Gil Costa (INPA), em substituição a Evandi Nascimento;

- Suplente: Francisco Pereira da Silva (CETEM), em substituição a Ozana Hannesch (MAST);

- Titular: Ozana Hannesch (MAST);

- Suplente: Vinólia Barbalho do Nascimento (ON).

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

ROBERTO ANDRADE

## ATOS DA COORDENAÇÃO-GERAL DE RECURSOS LOGÍSTICOS

**PORTARIA Nº 83, DE 18 DE AGOSTO DE 2008**

O COORDENADOR-GERAL DE RECURSOS LOGÍSTICOS DO MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA, no uso da competência que lhe foi subdelegada pela Portaria nº 62, do dia 16 de maio de 2003, publicada no Diário Oficial do dia 19 de maio de 2003, e tendo em vista o disposto no artigo 67, da Lei nº 8.666/93 e alterações, resolve:

Art. 1º Designar PAULO ROCHA DA SILVA, CPF nº 010.495.421-34, Mat. SIAPE nº 06597327, Chefe de Divisão de Serviços Gerais - DISG, para acompanhar e fiscalizar a execução do contrato nº 02.0018.00/2006, mantido com a empresa Brasil Telecom S.A.

Art. 2º O servidor ora mencionado, em suas ausências e eventuais impedimentos, será substituído pela servidora SÔNIA REGINA DA SILVA OLIVEIRA, CPF nº 343.944.861-49, Mat. SIAPE nº 6625916, Assistente em Ciência e Tecnologia, lotada na Divisão de Serviços Gerais - DISG.

Art 3º Esta Portaria entra em vigor a partir desta data.

IVANCIR CASTRO FILHO

**PORTARIA Nº 84, DE 8 DE AGOSTO DE 2008**

O COORDENADOR-GERAL DE RECURSOS LOGÍSTICOS DO MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA, no uso da competência que lhe foi subdelegada pela Portaria nº 62, do dia 16 de maio de 2003, publicada no Diário Oficial do dia 19 de maio de 2003, e tendo em vista o disposto no artigo 67, da Lei nº 8.666/93 e alterações, resolve:

Art. 1º Designar JAN PIETRO BUOSO MALOVANY, CPF nº 351.357.191-72, Mat. SIAPE nº 0662593, Chefe da Divisão de Licitações, Contratos e Compras - DILC, para acompanhar e fiscalizar a execução do contrato nº 02.0019.00/2008, mantido com a empresa Kieling Multimodais de Transporte Ltda.

Art. 2º O servidor ora mencionado, em suas ausências e eventuais impedimentos, será substituído pela servidora ELENICE DA SILVA SOUZA SANTOS, CPF nº 256.241.301-63, Mat. SIAPE nº 1550464, Chefe de Serviço, lotada na Divisão de Licitações, Contratos e Compras – DILC.

Art 3º Esta Portaria entra em vigor a partir desta data.

IVANCIR CASTRO FILHO

**PORTARIA Nº 86, DE 27 DE AGOSTO 2008**

O COORDENADOR-GERAL DE RECURSOS LOGÍSTICOS – DO MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA, no uso da competência que lhe foi subdelegada pela Portaria nº 169, do dia 26 de março de 2008, publicada no Diário Oficial do dia 01 de abril de 2008, bem como pela Portaria nº 525, de 18 de agosto de 2006, publicada no Diário Oficial da União do dia 21 de agosto de 2006, e de acordo com o disposto na Lei nº 10.520, de 17 de julho de 2002, e no Decreto nº 5.450, de 31 de maio de 2005 ,resolve:

Art. 1º. Designar a servidora ELENICE DA SILVA SOUSA SANTOS, matrícula SIAPE n.º 1550464, como Pregoeira do Pregão na forma eletrônica, nº 21/2008, cujo o objeto é o fornecimento e instalação de persianas verticais.

Art. 2º. Designar, para compor a equipe de apoio do Pregão citado no artigo anterior, os seguintes servidores: ADRIANO PEREIRA DOS SANTOS, matrícula SIAPE n.º 0662685; WANDERLEY VIEIRA BORGES, matrícula SIAPE n.º 1114958; e RAYAHN WEIZMANN SUAID LEVYYSKI, matrícula SIAPE n.º 2333621.

Art. 3º. Esta portaria entra em vigor a partir desta data.

IVANCIR CASTRO FILHO

**PORTARIA Nº 87, DE 28 DE AGOSTO DE 2008**

O COORDENADOR-GERAL DE RECURSOS LOGÍSTICOS DO MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA, no uso da competência que lhe foi subdelegada pela Portaria nº 62, do dia 16 de maio de 2003, publicada no Diário Oficial do dia 19 de maio de 2003, e tendo em vista o disposto no artigo 67, da Lei nº 8.666/93 e alterações, resolve:

Art. 1º Designar ANDRÉA DE CASTRO RIBEIRO, CPF nº 379.795.231-72, Mat. SIAPE nº 6665454, Analista em Ciência e Tecnologia, lotada na CGRH, para acompanhar e fiscalizar a execução do contrato nº 02.0022.00/2008, mantido com a Fundação Universidade de Brasília – FUB.

Art. 2º A servidora ora mencionada, em suas ausências e eventuais impedimentos, será substituída pelo servidor DOMINGOS SÁVIO DE MOURA PACHECO, CPF nº 115.866.641-15, Mat. SIAPE nº 143782, Analista em Ciência e Tecnologia.

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor a partir desta data.

IVANCIR CASTRO FILHO

## ATOS DA COORDENAÇÃO-GERAL DE RECURSOS HUMANOS

REFERÊNCIA : Processo n.º 01200.002396/2008-00

INTERESSADO: **ANTONIO RODRIGUES DE SOUZA PINTO**

ASSUNTO : Abono de permanência

De acordo.

Autorizo o abono de permanência ao servidor ANTONIO RODRIGUES DE SOUZA PINTO, matrícula SIAPE n.º 0672923, ocupante do cargo efetivo de assistente, Classe Assistente 3, Padrão III, lotado no Observatório Nacional - ON, deste Ministério, a contar de 6 de abril de 2008, de acordo com o disposto no § 19, do art. 40 da Constituição Federal, com nova redação dada pela Emenda Constitucional n.º 41, de 19.12.2003, publicada no D.O.U. de 31 de dezembro 2003.

CGRH, 22 de agosto de 2008

SÉRGIO VIDAL CHAMON

REFERÊNCIA : Processo n.º 01200.003034/2008-28

INTERESSADA : **DENISE FONSECA BELÉM**

ASSUNTO : Abono de permanência

De acordo.

Autorizo o abono de permanência à servidora DENISE FONSECA BELÉM, matrícula SIAPE n.º 0143576, ocupante do cargo efetivo de Analista em Ciência e Tecnologia, Classe Sênior, Padrão III, lotada no Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas, deste Ministério, a contar de 22 de fevereiro de 2008, de acordo com o disposto no § 5º, do art. 2º da Emenda Constitucional n.º 41, de 19 de dezembro de 2003.

CGRH, 19 de agosto 2008

SERGIO VIDAL CHAMON

REFERÊNCIA : Processo n.º 01340.000414/2008-14

INTERESSADO : **IRAJA NEWTON BANDEIRA**

ASSUNTO : Abono de permanência

De acordo.

Autorizo o abono de permanência ao servidor IRAJA NEWTON BANDEIRA, matrícula SIAPE n.º 0665263, ocupante do cargo efetivo de Tecnologista, Classe Sênior, Padrão III, lotado no Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais - INPE, deste Ministério, a contar de 29 de julho de 2008, de acordo com o disposto no § 19, do art. 40 da Constituição Federal, com nova redação dada pela Emenda Constitucional n.º 41, de 19.12.2003, publicada no D.O.U. de 31 de dezembro 2003.

CGRH, 20 de agosto de 2008

SÉRGIO VIDAL CHAMON

REFERÊNCIA : Processo n° 01200.003007/2008-55  
INTERESSADO : **JOSE PAULO FAHL SANTOS**  
ASSUNTO : Abono de permanência

De acordo.

Autorizo o abono de permanência ao servidor JOSE PAULO FAHL SANTOS, matrícula SIAPE n.º 0672132, ocupante do cargo efetivo de Assistente em Ciência e Tecnologia, Classe Assistente 3, Padrão III, lotado na Associação Instituto Nacional de Matemática Pura e Aplicada, deste Ministério, a contar de 18 de março de 2008, de acordo com o disposto no § 5º, do art. 2º da Emenda Constitucional n° 41, de 19 de dezembro de 2003.

CGRH, 15 de agosto de 2008

**SÉRGIO VIDAL CHAMON**

REFERÊNCIA : Processo n° 01200.003008/2008-08  
INTERESSADO : **FRANCISCO VIEIRA DE ARAÚJO**  
ASSUNTO : Abono de permanência

De acordo.

Autorizo o abono de permanência ao servidor FRANCISCO VIEIRA DE ARAÚJO, matrícula SIAPE n.º 0662816, ocupante do cargo efetivo de Assistente em Ciência e Tecnologia, Classe Assistente 3, Padrão III, lotado neste Ministério, a contar de 12 de agosto de 2008, de acordo com o disposto no § 5º, do art. 2º da Emenda Constitucional n° 41, de 19 de dezembro de 2003.

CGRH, 15 de agosto de 2008

**SÉRGIO VIDAL CHAMON**

REFERÊNCIA : Processo n° 01200.003711/2002-12  
INTERESSADA : **SEVERINA EUNICE DE ANDRADE SANTOS**  
ASSUNTO : Licença-Prêmio por Assiduidade - LPA

De acordo.

Autorizo o afastamento da servidora SEVERINA EUNICE DE ANDRADE SANTOS ocupante do cargo de Analista em C&T, Classe Sênior, Padrão III, Matrícula SIAPE n.º 0672184, do Quadro de Pessoal deste Ministério, ora à disposição da Associação Instituto Nacional de Matemática Pura e Aplicada, para usufruir de 04 de setembro de 2008 a 03 de outubro de 2008, o 2º período da Licença-Prêmio por Assiduidade, referente ao interstício 05/02/1985 a 04/02/1990, nos termos do art. 7º da Lei n° 9.527, de 1997.

CGRH, 27 de agosto de 2008

**SÉRGIO VIDAL CHAMON**

## ATOS DO CENTRO BRASILEIRO DE PESQUISAS FÍSICAS

**PORTARIA Nº 28, DE 4 DE AGOSTO DE 2008**

O DIRETOR DO CENTRO BRASILEIRO DE PESQUISAS FÍSICAS, DO MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA, no uso da atribuição que lhe confere o Artigo 1º, item XII, da Portaria nº 407, de 29/06/2006, do Ministério da Ciência e Tecnologia - MCT, resolve:

Art. 1º - Designar Comissão Permanente de Alienação para proceder com a finalidade de examinar, emitir pareceres, lavrar laudo de avaliação de bens, objetivando subsidiar processo para avaliação e alienação dos bens de propriedades do CBPF/MCT.

Art. 2º - A Comissão Permanente de Alienação será constituída dos seguintes servidores:

Raimundo Nonato Amarante Moura – Assistente em C&T III

Presidente

Ismael José da Silva, Assistente em C&T III

Membro

Alexandre Silva da Costa - Analista em C& T

Membro

Maria de Fátima Machado – Analista em C&T

Membro

Art. 3º - O mandato dos membros da Comissão Permanente de Alienação terá duração de 1(hum) ano, a partir da data de entrada em vigor desta Portaria, após publicação no Boletim de Serviço do MCT.

RICARDO MAGNUS OSÓRIO GALVÃO

**PORTARIA Nº 32 DE 19 DE AGOSTO DE 2008**

O DIRETOR DO CENTRO BRASILEIRO DE PESQUISAS FÍSICAS, DO MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA, , no uso da atribuição que lhe confere o Capítulo VI, Artigo 38 da Portaria no. 868, de 16 de Novembro de 2006, D.O.U. de 21/11/2006, do Ministério da Ciência e Tecnologia – MCT, resolve

Art. 1º - Designar o servidor CARLOS MAGNUS DE OLIVEIRA, CPF nº 410.006.847/68, matrícula SIAPE nº 0673374, Chefe do Serviço de Apoio Administrativo - SAA, para acompanhar e fiscalizar a execução do Contrato nº 010/2008 – PAROLE ENGENHARIA DE ELEVADORES LTDA e nos impedimentos legais seu substituto, ALEXANDRE SILVA DA COSTA, CPF nº 831.091.027/49, matrícula SIAPE nº 1526380, Analista em C&T.

Art. 2º - Esta Portaria entra em vigor a partir de sua publicação.

RICARDO MAGNUS OSÓRIO GALVÃO



**PORTARIA Nº 33, DE 20 DE AGOSTO DE 2008**

O DIRETOR DO CENTRO BRASILEIRO DE PESQUISAS FÍSICAS, DO MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA, no uso das atribuições que lhe são conferidas pela Portaria nº 407, Art. XII de 29 de Junho de 2006, D.O.U de 30/06/2006, do Ministério da Ciência e Tecnologia – MCT, resolve

Art. 1º – Designar como pregoeiros os servidores CARLOS MAGNUS DE OLIVEIRA, Analista em Ciência e Tecnologia, matrícula SIAPE nº 0673374, ALEXANDRE SILVA DA COSTA, Analista em Ciência e Tecnologia, matrícula SIAPE nº 1526380, e MARIA DE FATIMA MACHADO, Analista em Ciência e Tecnologia, matrícula SIAPE nº 0672753 para expedir editais e conduzir todos os procedimentos relativos às licitações na modalidade de Pregão.

Art. 2º – Designar para compor a Equipe de Apoio os servidores:

SANDRO LUIZ PEREIRA DA SILVA

Técnico 2 III, Matrícula SIAPE nº 1355532

SÉRGIO MARTINS DE OLIVEIRA

Assistente em Ciência e Tecnologia, Matrícula SIAPE nº 0672732

Art.3º - A autoridade imediatamente superior ao Pregoeiro é o Coordenador de Administração, FRANCISCO ROBERTO LEONARDO.

Art. 4º - Esta Portaria entra em vigor a partir de sua publicação e cancela a Portaria Nº 42 de 20 de Agosto de 2007.

RICARDO MAGNUS OSÓRIO GALVÃO

**PORTARIA Nº 34, DE 26 DE AGOSTO DE 2008**

O DIRETOR DO CENTRO BRASILEIRO DE PESQUISAS FÍSICAS, DO MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA, no uso das atribuições que lhe são conferidas pela Portaria nº 407, Art. XII de 29 de Junho de 2006, D.O.U de 30/06/2006, do Ministério da Ciência e Tecnologia – MCT, resolve

Art. 1º - Designar NELSON RIAL ARREGUE, CPF nº 242.881.957-72, matrícula SIAPE nº 0672580, Chefe do Serviço de Recursos Humanos, para acompanhar e fiscalizar a execução dos Contratos abaixo relacionados e, nos impedimentos legais seu substituto, CATIA MARIA MAGNANI, CPF nº 533.753.607-97, matrícula SIAPE nº 0672685-2, Assistente em C&T, lotada no Serviço de Recursos Humanos - SRH

Nº 011/2008 – INCOMPANY CONSULTORIA E TREINAMENTO LTDA

Nº 012/2008 – BRAZUCAS CONSULTORIA E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMA LTDA

Art. 2º - Esta Portaria entra em vigor a partir de sua publicação.

RICARDO MAGNUS OSÓRIO GALVÃO

## PROGRAMAÇÃO DE FÉRIAS DE JULHO/2008

NOME	EXERCÍCIO	PERÍODO		Nº DIAS	PARCELA
		INÍCIO	TÉRMINO		
Ademarlaudo França Barbosa	2008	28/07	16/08	20	Última
Alberto Corrêa dos reis	2008	08/07	22/07	15	Última
Antonio Carlos Feitosa Costa	2008	15/07	29/07	15	Última
Constantino Tsallis	2007	14/07	23/07	10	Última
Cleonice Maria Silveira Martins	2008	14/07	02/08	20	Última
Daniel Acosta Avalos	2008	14/07	28/07	15	1ª
Edson Waltz Corrêa	2008	07/07	16/07	10	2ª
Eliene Santos de Sousa	2008	21/07	30/07	10	Última
Evaldo Mendonça Fleury Curado	2008	10/07	19/07	10	1ª
Edgar Corrêa de Oliveira	2008	14/07	28/07	15	Última
Francisco Caruso Neto	2008	14/07	28/07	15	Última
Fábio Marujo da Silva	2008	01/07	20/07	20	Última
Fernando Pinto de Pinho	2008	21/07	04/08	15	Última
Fernando Dantas Nobre	2008	14/07	23/07	10	Última
Fernando Raimundo Aranha Simão	2008	21/07	30/07	10	2ª
Gabriel Luis Azzi	2008	22/07	31/07	10	Última
Geraldo Roberto C. Cernicchiaro	2008	28/07	06/08	10	1ª
Herman Pessoa Lima Júnior	2008	21/07	04/08	15	1ª
Henrique Saitovitch	2008	28/07	06/08	10	2ª
Ismar Raimundo Russano	2008	14/07	23/07	10	Última
Ívano Damião Soares	2008	17/07	05/08	20	Última
Jaime Paixão F. Júnior	2008	28/07	06/08	10	Última
José Eduardo P. de Carvalho	2008	23/07	01/08	10	Última
José Martins Salim	2008	08/07	17/07	10	Última
Justina de Fátima Bacellar Couto	2008	01/07	20/07	20	Última
Maria de Fátima Machado	2008	01/07	20/07	20	Última
Maria de Fátima Sousa de Sá	2008	23/07	01/08	10	2ª
Marco Aurélio do R. Monteiro	2008	14/07	02/08	20	Última
Maria Eulália Vares	2008	09/07	23/07	15	1ª
Marcelo Portes de Albuquerque	2008	28/07	26/08	30	-

Márcio Portes de Albuquerque	2008	28/07	11/08	15	Última
Marita Campos M. Leobons	2008	14/07	28/07	15	Última
Maria Tereza de Hollanda	2008	16/07	30/07	15	Última
Maria Aparecida de O. Pádua	2008	14/07	02/08	20	Última
Mario Vaz da Silva Filho	2008	14/07	28/07	15	1ª
Martín Makler	2008	26/06	10/07	15	1ª
Myriam Simões Coutinho	2008	21/07	30/07	10	Última
Nelson Pinto Neto	2008	07/07	16/07	10	Última
Nelson Rial Arregue	2008	14/07	23/07	10	2ª
Odilon Antonio Paula Tavares	2008	22/07	31/07	10	2ª
Renato Santana	2008	23/07	01/08	10	1ª
Ricardo Magnus Osório Galvão	2008	03/07	17/07	15	1ª
Sandro Luiz Pereira da Silva	2008	03/07	17/07	15	Última
Sérgio da Costa Velho	2008	01/07	30/07	30	-
Valéria Conde Alves Moraes	2008	21/07	09/08	20	Última
Vicente Alves Cunha	2008	21/07	30/07	10	2ª

**RELAÇÃO DE COLABORADORES EVENTUAIS  
JULHO/2008**

FAVORECIDO	INSTITUIÇÃO	PERÍODO	FINALIDADE
Anthony Challinco	University of Cambridge, Londres	20 a 24/07	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
Alexey Starobinskiy	Academy Sciences the Russian, Moscou	04 a 29/07	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
Alejandro Perez	Centre de Physique Theorique, França	19 a 27/07	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
Brett David Altschul	South Carolina University, EUA	04 a 15/07	Ministrar Seminário e trabalhar em colaboração c/ o LAFEX
Cássio H. dos S. Amador	CBPF	12 a 19/07	Participar como expositor na Expo-Ciência em Campinas
Cassius A. Miquel de Melo	Colaborador Eventual do ICRA/CBPF	20/7 a 02/08	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
Carlos Eduardo B. da Silva	CBPF	12 a 19/07	Participar como expositor na Expo-Ciência em Campinas
Edmundo Marinho do Monte	Colaborador Eventual do ICRA/CBPF	20/7 a 02/08	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
Érico Goulart de O. Costa	Colaborador Eventual do ICRA/CBPF	20/7 a 02/08	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
Fabio Leal Melo Dahia	Professor Visitante do ICRA/CBPF	20/7 a 02/08	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
Francis Bernardeau	Institut Physique Théorique, Paris	26/7 a 02/08	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF

Felipe Falciano Tovar	Colaborador Eventual do ICRA/CBPF	20/7 a 02/08	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
Gustavo Paganini Canal	CBPF	12 a 19/07	Participar como expositor na Expo-Ciência em Campinas
Herman Mosquera Cuesta	Colaborador Eventual do ICRA/CBPF	20/7 a 02/08	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
Joel Batista da Fonseca Neto	Colaborador Eventual do ICRA/CBPF	20/7 a 02/08	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
José Israel Vargas	Pesquisador Emérito Aposentado	30/06	Realizar Colóquio e colaboração científica com a DIR
Laurent Léon E. Baulieu	Université Pierre et Marie Curie, Paris	20/7 a 05/08	Ministrar Seminário e trabalhar em colaboração c/ o LAFEX
Léo Gouveia Medeiros	Colaborador Eventual do ICRA/CBPF	20/7 a 02/08	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
Luis R. Elias	University of Hawaii, USA	13 a 19/07	Apresentar proposta de doação de laser de elétrons e discutir condições técnicas para instalação e utilização no CBPF
Maurício Ortiz Galvão	Colaborador Eventual da UFRJ, RJ	20/7 a 02/08	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
Pascal Chardonnet	Laboratoire d'Annecy-le-vieux, Paris	26/7 a 02/08	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
Roland Christian Triay	Centre de Physique Théorique, Paris	18/7 a 03/08	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF
Rodolfo Raimundo da Silva	CBPF	15 a 19/07	Participar como expositor na Expo-Ciência em Campinas
Santiago Esteban P. Berghiafa	Colaborador Eventual do ICRA/CBPF	20/7 a 02/08	Participar da XIII Escola de Cosmologia ICRA/CBPF

**DIÁRIAS  
JULHO/2008**

SERVIDOR	PERÍODO	FINALIDADE
Alexandre Silva da Costa	30 e 31/07	Participar de Seminário referente a IN/SLTI, em Brasília/DF
Denise Coutinho de A. Costa	12 a 19/07	Participação na Expo-Ciência, em Campinas/SP
Dayse Lúcia Moraes Lima	29 e 30/07	Participar de Fórum de Comunicação do GF, Brasília/DF
Márcia de Oliveira Brandão	24 e 25/07	Participar de Reunião Preparatória para reuniões bilaterais específicas sobre Cooperação C&T, em Brasília/DF
Rosa Bernstein Scorzelli	04/07	Realizar trabalho em colaboração com o Departamento de Química da UFMG, em Belo Horizonte/MG
Rosa Bernstein Scorzelli	22/07 a 13/08	Participar de reunião de trabalho para organização de evento do ano da França no Brasil, Paris

**LICENÇAS/AFATAMENTO  
JULHO/2008**

SERVIDOR	PERÍODO	CÓDIGO	FINALIDADE
Alexander Willian Smith	09/08/06 a 31/07/08	A	Licença para Tratamento de Saúde
Adolfo Pedro C. Malbouisson	30/06/08 a 30/08/08	L	Dar prosseguimento a colaboração internacional com a Universidade Alberta, em Edmonton, Canadá

Alfredo Ozório de Almeida	19/06/08 a 04/07/08	L	Participar de Workshop Internacional e dar início a colaboração prevista pelo convênio CAPES/COFECUB com o grupo LPTMS, em Paris, França.
Denise Fonseca Belém	21/05/01 a Indeterminado	J	À disposição de outros Órgãos
Eduardo Duarte de Mendonça	07/07/08 a 09/07/08	Q	Outras Licenças/Afastamentos
Fernando Otávio de F. Peregrino	17/07/08 a 15/08/08	G	Licença-Prêmio por Assiduidade
Hélio da Motta Filho	21/07/08 a 05/08/08	L	Participar da colaboração científica Minerva e dar continuidade aos trabalhos de pesquisa com detectores de fótons de luz visível desenvolvidos no Fermilab em Batavia, Illinois, EUA
Ignácio Alfonso de B. e Hickman	14/07/08 a 12/08/08	G	Licença-Prêmio por Assiduidade
Jefferson Molina	22/07/08 a 06/08/08	A	Licença para Tratamento de Saúde
João Carlos Costa dos Anjos	22/06/08 a 07/07/08	L	Participar de reuniões referente ao Experimento Double Chooz, Comitê Executivo do Experimento, no Laboratório Astroparticulas, na Univ. de Paris VII, em Paris e Conferência NuFact08, Valência, Espanha
José Cardoso Ramalho Nery	01/07/08 e 02/07/08	A	Licença para Tratamento de Saúde
José Santos de Souza	06/09/07 a 30/08/08	A	Licença para Tratamento de Saúde
Jussara Marques de Miranda	22/07/08 a 12/08/08	L	Trabalhar na colaboração LHCB, em Genebra, Suíça
Maria Elisabeth C. de Oliveira	20/03/91 a Indeterminado	E	Licença sem remuneração para acompanhamento do cônjuge
Maria Luiza Costa Martins	22/04/08 a 19/08/08	D	Licença à Gestante
Marilena Gonçalves de Carvalho	08/07/08 a 11/07/08	A	Licença para Tratamento de Saúde
Nelson Pinto Neto	15/06/08 a 06/07/08	L	Dar prosseguimento a colaboração científica iniciada em 2001 no âmbito de projeto sobre o universo primordial e suas conseqüências observacionais no Instituto Astrophysic de Paris-IAP, Paris, França
Nilva Maria Lange	09/07/08 a 11/07/08 21/07/08 a 19/08/08	Q G	Outras Licenças/Afastamentos Licença-Prêmio por Assiduidade
Raimundo Nonato de A. Moura	09/07/08 a 11/07/08	Q	Outras Licenças/Afastamentos
Rosa Bernstein Scorzelli	22/07/08 a 15/08/08	L	Reunião de trabalho no Centre de Recherches(C2RMF), Workshop on Antarctic Meteorites e 71st Annual Meeting of the Meteorical Society; no National Institute Polar Research, Matsue, Japão
Rosângela Marques de Castro	01/07/08 a 23/07/08	A	Licença para Tratamento de Saúde
Rosemary Teixeira de Carvalho	03/07, 10/07, 17/07, 24/07 e 31/07/08	Q	Outras Licenças/Afastamentos
Tânia Maria Ximenes Carvalho	03/07/08	A	Licença para Tratamento de Saúde
Wanda Solange Cardoso Prieto	08/07/08 a 11/07/08	A	Licença para Tratamento de Saúde

## CÓDIGOS:

- A - Licença para Tratamento de Saúde - artigos 202 a 206 da Lei 8.112/90
- B - Licença por Acidente em Serviço - artigo 211 da Lei 8.112/90
- C - Licença por Motivo de Doença em Pessoa da Família - artigo 83 da Lei 8.112/90
- D - Licença à Gestante, à Adotante e da Licença-Paternidade - artigos 207 a 210 da Lei 8.112/90
- E - Licença por Motivo de Afastamento do Cônjuge - artigo 84 - parágrafo 1º da Lei 8.112/90
- F - Licença para Atividade Política - artigo 86 da Lei 8.112/90
- G - Licença-Prêmio por Assiduidade - artigo 7º da Lei nº 9.527/97
- H - Licença para Tratar de Interesses Particulares - artigo 91 da Lei 8.112/90
- I - Licença para Desempenho de Mandato Classista - artigo 92 da Lei 8.112/90
- J - Afastamento para Servir a Outro Órgão ou Entidade - artigo 93 da Lei 8.112/90
- K - Afastamento para Exercício de Mandato Eletivo - artigo 94 da Lei 8.112/90
- L - Afastamento para Estudo ou Missão no Exterior - artigo 95 da Lei 8.112/90
- M - Afastamento para Servir em Organismo Internacional (sem remuneração) - artigo 96 da Lei 8.112/90
- N - Licença para Capacitação - Lei 9.527/97
- O - Licença Incentivada Sem Remuneração - MP 2.174-28/01 e PO 07/99
- P - Faltas não justificadas (art. 44 da Lei 8.112/90)
- Q - Outras Licenças / Afastamentos

**ATOS DO INSTITUTO BRASILEIRO DE INFORMAÇÃO EM CIÊNCIA  
E TECNOLOGIA****PORTARIA Nº 17, DE 15 DE AGOSTO DE 2008**

O DIRETOR DO INSTITUTO BRASILEIRO DE INFORMAÇÃO EM CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO MINISTÉRIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA-IBICT, nomeado pela portaria nº 260, da Casa Civil da Presidência da República, publicada no D.O.U de 13 de abril de 2005, no uso de suas atribuições conferidas pela Portaria MCT nº 407, de 29 de junho de 2006, publicada no D.O.U de 30-06-06, resolve:

Art. 1º - Constituir Comissão de Sindicância, composta pelos servidores EVILÁZIO VIANA SANTOS e ELISE SILVA DO NASCIMENTO para, sob a presidência do primeiro, apurar possíveis irregularidades no Processo Nº 110/2007, relativo à aquisição de periódicos das unidades de Pesquisa (UP's) do Ministério da Ciência e Tecnologia (MCT), consoante itens 1.2.2.1 do Relatório de Auditoria de Avaliação de Gestão Nº 208753, exercício 2007.

Art. 2º - A Comissão poderá requisitar servidores para secretariar ou apoiar os trabalhos, requisitar documentos, intimar servidores, realizar vistorias e diligências, e praticar todos os atos necessários à completa apuração dos fatos.

Art. 3º - A Comissão terá prazo de 30 (trinta) dias a contar da data da publicação desta portaria, para realização dos trabalhos, podendo ser prorrogado por igual período se as circunstâncias assim exigirem.

Art 4º - Esta portaria entrará em vigor na data de sua publicação.

EMIR JOSÉ SUAIDEN

## ATOS DO MUSEU PARAENSE EMILIO GOELDI

## PORTARIA Nº 8, DE 18 DE AGOSTO DE 2008

A DIRETORA DO MUSEU PARAENSE EMÍLIO GOELDI/MCT, no uso das atribuições legais e tendo em vista o disposto no art. 145, III da lei 8.112/90, resolve:

Art. 1º Instituir Comissão de Processo Administrativo Disciplinar, composta pelos servidores HILTON TÚLIO COSTE, ALICE DE FÁTIMA DA SILVA OLIVEIRA e ALDEIDES GOMES DE OLIVEIRA CAMARINHA RODRIGUES, para, sob a presidência do primeiro, apurar as possíveis irregularidades, bem como as demais infrações conexas que emergirem no decorrer dos trabalhos.

Art. 2º A Comissão tem o prazo de sessenta dias, a contar da publicação desta Portaria, para conclusão do Processo, podendo ser prorrogado, por igual prazo, quando as circunstâncias assim exigirem.

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

IMA CÉLIA GUIMARÃES VIEIRA

## ARTIGO

## GESTÃO DO CONHECIMENTO

Por Romeu Mendes do Carmo

A "explosão da informação" sobre a qual muito se comenta e escreve, é também, em grande medida, a explosão da informação errada e mal organizada (...). A revolução digital apenas agravou os problemas – Murray Gell – Mann.

Acredito, que já não pairam dúvidas que o conhecimento é o recurso econômico mais valioso para a competitividade das empresas e das nações. Porém, tenho observado uma grande distorção por parte dos gestores, que na tentativa de se adequarem às novas exigências de mercado, fazem grandes investimentos em infra-estrutura tecnológica, acreditando ser o suficiente, e raramente obtêm êxito.

A Tecnologia da Informação com certeza trouxe grandes benefícios, novas tecnologias para comunicação com grande largura de banda, administração orientada a objetos e multimídia, só para citar algumas, ampliaram o ambiente informacional.

Paradoxalmente, chegou o momento, que precisamos aprender a pensar além das máquinas. A tecnologia é apenas um dos componentes da gestão do conhecimento, e freqüentemente não se apresenta como o meio mais adequado para operar mudanças. Pois muitas das mudanças terão que ser pessoal e não tecnológica.

A Gestão do conhecimento tem como ponto central o ser humano, ou seja, a informação tem um lado humano comportamental, que acaba influenciando e formando a cultura informacional da empresa. Até o Papa João Paulo II reconheceu e escreveu: "Se antes a terra, e depois o capital eram os fatores decisivos de produção ... hoje o fator decisivo é cada vez mais, o homem em si, ou seja, seu conhecimento".

Como todo processo de mudança, a Gestão do Conhecimento tem encontrado muitas barreiras, muitas das empresas ainda operam em um sistema feudal, com vários executivos defendendo em seus castelos as informações chaves, combinado com uma forte corrente de utopia tecnológica.

Na nova economia as pessoas, estruturas e clientes formam o Capital Intelectual, e o modelo de gestão é democrático, valorizando a habilidade, iniciativa e a criatividade. Betty Zucker afirma: "As universidades estão repletas de pessoas brilhantes, mas não são um exemplo de brilho coletivo. Como fluxo de conhecimento é pequeno, a universidade não é inteligente como um todo. Por outro lado, as pessoas que trabalham no MC Donald's tem QI médio, mas trata-se de uma organização muito inteligente, capaz de oferecer a mesma qualidade em diversas culturas. Eles modularam e padronizaram seu conhecimento". Portanto, o Capital Intelectual é a "capacidade organizacional que uma organização possui de suprir as exigências de mercado". Esta definição poderia ser ampliada, incluindo o valor do relacionamento com os fornecedores – não poderíamos chamá-lo de "capital de relacionamento"? seja o relacionamento com os fornecedores ou com os clientes, sua economia e dinâmica são as mesmas".

Stan Davis, diz "que na era do conhecimento as empresas devem se configurar a fim de oferecer inovações para seus clientes com tal rapidez que raramente se dêem ao trabalho de criar estruturas sofisticadas como departamentos. Elas simplesmente agem.

As empresas devem investir em seus clientes da mesma forma que investem em pessoal e em estruturas. O capital do cliente é muito semelhante ao capital humano não se pode possuir os clientes, do mesmo modo como não se pode possuir pessoas. Mas da mesma forma como uma organização pode investir em funcionários não apenas para aumentar seu valor como indivíduos, mas também para criar ativos de conhecimento para a empresa como um todo, a empresa e seus clientes podem aumentar o Capital Intelectual.

O mercado é a mãe das inovações, e o destruidor das burocracias. Júlio Rotemberg, diz: "não se pode simplesmente assumir uma organização pesada, contratar indivíduos inteligentes e esperar que as coisas boas aconteçam". Obter resultados investindo em conhecimento requer um sistema e uma cultura organizacional que permitam o livre fluxo do conhecimento, o que significa descartar regras que abafem novas idéias.

Concluindo, a verdadeira Gestão do Conhecimento, não ocorrerá sem maiores mudanças nas abordagens de gerenciamento e na estrutura organizacional, o espírito empresarial deve estar sintonizado com uma gerência que valoriza muito a agilidade, utilizando mais o reconhecimento do que as penalizações, tendo como cultura empresarial o controle de estratégias ao invés de comportamento.

Disponível em: <http://www.guiarh.com.br/p39.html>. Último acesso em 29/082008.





**Ministério da Ciência e Tecnologia**

**Secretaria-Executiva**

**Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração**

**Coordenação-Geral de Gestão e Inovação**

**Serviço de Protocolo Geral**